

ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА

на диссертационную работу Адраховской Людмилы Леонидовны на тему «Экономический механизм сопряжения оборонно-промышленного комплекса с гражданским сектором в рамках создания высокотехнологичных холдингов», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)

Актуальность темы исследования

В современных условиях структурной перестройки национальной экономики, усиления санкционного давления, обострения задач технологического суверенитета и ускоренного формирования новых контуров промышленного роста особую значимость приобретает поиск экономических механизмов, обеспечивающих более тесное взаимодействие оборонно-промышленного комплекса с гражданским сектором. Промышленное развитие все в большей степени определяется не только масштабом производственного потенциала и ресурсной обеспеченностью, но и способностью отраслевых и межотраслевых систем к технологическому трансферу, диверсификации, интеграции производственных компетенций и формированию устойчивых высокотехнологичных организационных структур. В этой связи проблематика сопряжения предприятий оборонно-промышленного комплекса с гражданским сектором экономики приобретает не только прикладной, но и существенный теоретико-методический характер.

Научная актуальность диссертационного исследования Адраховской Л.Л. определяется тем, что в современной экономике промышленности пока недостаточно полно разработаны теоретические, методические и организационно-экономические аспекты формирования механизма сопряжения оборонно-промышленного комплекса с гражданским сектором в рамках высокотехнологичных холдингов. Несмотря на наличие значительного числа работ, посвященных развитию ОПК, диверсификации оборонных производств, институциональной трансформации промышленности и холдинговым моделям организации бизнеса, вопросы комплексного осмысления межсекторного сопряжения оборонных и гражданских производств как особого экономического процесса, имеющего собственные закономерности, барьеры, архитектуру и параметры устойчивости, разработаны фрагментарно. Недостаточно проработан категориальный аппарат, сохраняются методические ограничения в части оценки уровня и сбалансированности сопряжения, а также требуют дальнейшего уточнения инструменты реализации данного процесса в логике современной промышленной политики.

Актуальность рассматриваемой диссертации усиливается тем, что автор исследует не абстрактные формы кооперации оборонного и гражданского сегментов экономики, а ставит в центр анализа именно экономический механизм их сопряжения в рамках высокотехнологичных холдингов. Подобная исследовательская оптика представляется обоснованной и своевременной, поскольку позволяет перейти от общего тезиса о необходимости

диверсификации ОПК к более глубокому анализу организационно-экономических условий, структурных ограничений и интеграционных возможностей, определяющих промышленную результативность взаимодействия оборонных и гражданских производственных систем. Особую значимость в современных условиях имеет и то, что сопряжение рассматривается автором как фактор повышения устойчивости промышленного развития, расширения гражданского сегмента высокотехнологичного производства и более эффективного использования накопленного научно-технического и производственного потенциала оборонно-промышленного комплекса.

Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

Обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации Адраховской Л.Л., обеспечивается опорой на труды отечественных и зарубежных исследователей в области экономики промышленности, развития оборонно-промышленного комплекса, неоиндустриальной трансформации, холдинговых структур и межсекторного промышленного взаимодействия. Автором выстроена последовательная логика исследования, охватывающая теоретическое осмысление сущности процесса сопряжения оборонных и гражданских производственных систем, обоснование экономической целесообразности данного процесса, разработку методических положений холдинговой организации сопряжения и формирование инструментария оценки его устойчивости и сбалансированности.

Достаточная степень обоснованности результатов подтверждается целостностью методической конструкции диссертации, связью теоретических положений с анализом особенностей холдинговых конфигураций в оборонно-промышленном комплексе, а также с разработкой прикладных инструментов экономического сопряжения предприятий ОПК с гражданским сектором. Существенным достоинством работы является стремление автора соединить категориальный, структурно-аналитический и инструментальный уровни исследования, что повышает внутреннюю согласованность диссертации и придает полученным выводам необходимую логическую завершенность.

Информационно-эмпирическую базу исследования, как следует из структуры работы и ее приложений, составляют материалы по деятельности высокотехнологичных холдинговых структур, данные, характеризующие процессы сопряжения предприятий оборонно-промышленного комплекса с гражданским сектором, а также расчетные процедуры, связанные с определением коэффициентов сопряжения и оценкой дисбалансов в рамках холдинговой модели. Наличие приложений с расчетами коэффициентов сопряжения, примеров уточняющих коэффициентов и актов внедрения дополнительно свидетельствует о прикладной направленности и эмпирической подкрепленности диссертационного исследования.

В целом научные положения, выводы и рекомендации, представленные в диссертации Адраховской Л.Л., являются обоснованными, логически

взаимосвязанными и соответствующими поставленным цели и задачам исследования.

Содержание и структура диссертационной работы

Диссертационная работа Адраховской Л.Л. включает введение, три главы, заключение, библиографический список и приложения. Структура исследования логична и отражает последовательное решение поставленных научных задач в области экономики промышленности.

Во введении (с. 4-18) обоснованы актуальность темы, степень разработанности проблемы, цель и задачи исследования, определены объект, предмет, научная новизна, теоретическая и практическая значимость результатов, приведены сведения об их апробации и внедрении.

В первой главе (с. 19-72) рассмотрены теоретико-экономические основы сопряжения промышленных предприятий оборонно-промышленного комплекса и гражданского сектора национальной экономики. Автором раскрыт категориально-понятийный аппарат исследуемого процесса, обоснована экономическая целесообразность сопряжения ОПК с гражданским сектором в условиях неоиндустриальной трансформации, а также исследована экономико-организационная архитектура межсекторного взаимодействия оборонных и гражданских производств.

Во второй главе (с. 74-118) представлены методические основы холдинговой организации процессов сопряжения оборонно-промышленного комплекса с гражданским сектором. В главе проанализированы структурно-экономические особенности холдинговых конфигураций в ОПК, раскрыты подходы к экономическому обоснованию уровня сопряжения предприятий оборонно-промышленного комплекса с гражданским сектором и систематизированы экономические барьеры и возможности реализации данного процесса в рамках холдинговых структур.

В третьей главе (с. 120-180) разработаны инструменты и параметры устойчивости архитектуры сопряжения ОПК и гражданского сектора в холдинговой модели экономического развития. Автором проведен компаративный анализ международных и отечественных практик, предложены инструменты и этапы экономического сопряжения предприятий ОПК с гражданским сектором, а также дана оценка сбалансированности данного процесса в холдинговом формате развития.

В заключении (с. 182-186) обобщены основные результаты исследования, сформулированы выводы и рекомендации, подтверждающие достижение поставленной цели и решение заявленных задач.

Достоверность и научная новизна положений, выводов и рекомендаций

К числу наиболее значимых научных результатов, обладающих признаками новизны и практической значимости, относятся следующие положения диссертации.

1. Разработан комплексный механизм экономического сопряжения предприятий оборонно-промышленного комплекса и гражданского сектора, представляющий данный процесс как системно организованную и стратегически значимую архитектуру промышленного развития (с. 142-180). Научная значимость данного положения состоит в том, что сопряжение оборонных и гражданских производственных систем рассматривается не как локальная форма кооперации, а как самостоятельный механизм устойчивого развития промышленных отраслей, комплексов и предприятий в условиях технологической трансформации и государственного регулирования.

2. Предложена авторская интерпретация понятия «сопряжение», рассматриваемая через призму кейнсианской производственной функции, что позволило выявить мультипликативный эффект государственных расходов и показать рост совокупной факторной производительности при интеграции оборонных и гражданских производств (с. 19-43). Новизна данного положения заключается в расширении теоретико-методической базы исследования межсекторных взаимодействий за счет соединения категориального анализа с макро- и мезоэкономической логикой промышленного развития.

3. Раскрыто содержание системного подхода к экономическому сопряжению предприятий ОПК и гражданского сектора, включающего ресурсные, инновационные, финансовые, институциональные и информационно-аналитические инструменты (с. 62-72; 142-161). Научная новизна данного результата состоит в комплексном представлении сопряжения как поэтапного и многоуровневого процесса, устойчивость которого обеспечивается не отдельными мерами, а согласованным использованием взаимодополняющих экономических инструментов в рамках холдинговой модели.

4. В научно-практический оборот введен новый интегральный показатель - коэффициент сопряженности предприятия ОПК и гражданского сектора, позволяющий количественно оценивать степень сопряжения на основе взвешенной суммы нормированных субпоказателей (с. 95-118; 162-180; приложение 2, с. 210-211). Достоинство предложенного показателя состоит в том, что он обеспечивает возможность формализованной оценки уровня интеграции и эффективности взаимодействия оборонных и гражданских предприятий, что имеет существенное значение для решения задач оценки и повышения эффективности хозяйственной деятельности в промышленности.

5. Разработана методика оценки сбалансированности процессов сопряжения предприятий ОПК и гражданского сектора с использованием системы BSC и KPI, включающая стратегические индикаторы, обеспечивающие увязку целей высокотехнологичных холдинговых структур с измеримыми параметрами их интеграционной деятельности (с. 162-180; приложение 3, с. 212-213). Научная новизна данного положения заключается в развитии методического инструментария оценки эффективности промышленной интеграции за счет соединения стратегического и количественного контуров анализа.

Достоверность результатов исследования обеспечивается использованием трудов отечественных и зарубежных ученых в области экономики промышленности, развития оборонно-промышленного комплекса, холдинговых структур и межсекторного взаимодействия, а также опорой на нормативно-правовые документы, аналитические материалы и расчетные процедуры, представленные в основном тексте и приложениях диссертации. Достоверность выводов усиливается разработкой авторских коэффициентов и методик оценки, их апробацией на материалах высокотехнологичных холдинговых структур, а также наличием актов внедрения результатов исследования.

Значимость полученных результатов для теории и практики

Теоретическая значимость диссертационной работы Адраховской Л.Л. состоит в развитии положений экономики промышленности в части исследования механизмов сопряжения оборонно-промышленного комплекса с гражданским сектором в рамках формирования высокотехнологичных холдингов. В работе уточнен категориально-понятийный аппарат процесса сопряжения оборонных и гражданских производственных систем, раскрыта экономическая целесообразность межсекторной интеграции в условиях неоиндустриальной трансформации, предложен системный подход к экономическому сопряжению предприятий ОПК и гражданского сектора, а также разработаны методические положения оценки уровня и сбалансированности данного процесса. Существенное значение имеет акцент автора на сопряжении как на факторе устойчивого развития промышленных отраслей, комплексов и предприятий, что расширяет теоретические представления о современных механизмах структурной трансформации промышленности, диверсификации оборонного производства и формировании высокотехнологичных холдинговых конфигураций.

Практическая значимость исследования заключается в возможности использования предложенного инструментария оценки уровня сопряжения предприятий оборонно-промышленного комплекса и гражданского сектора, включая коэффициент сопряженности и методику оценки сбалансированности интеграционных процессов, в деятельности органов государственного регулирования, корпоративных структур ОПК, интегрированных холдингов и промышленных предприятий, реализующих стратегии диверсификации и технологической интеграции. Разработанный автором комплексный механизм экономического сопряжения может быть использован при формировании и корректировке промышленной политики, обосновании параметров холдинговой трансформации и выборе инструментов повышения устойчивости межсекторного взаимодействия. Полученные результаты могут найти применение также в образовательном процессе при преподавании дисциплин промышленно-экономического, управленческого и стратегического профиля.

Дискуссионные положения и замечания по диссертационной работе

Отмечая целостность замысла, актуальность тематики и методическую проработанность диссертации, целесообразно обозначить ряд положений, имеющих дискуссионный характер и требующих уточнения.

1. В диссертации предложена развернутая авторская трактовка категории «сопряжение» и проведено ее сопоставление со смежными понятиями «интеграция» и «кооперация» (с. 19-33, табл. 1.1, с. 28; табл. 1.2, с. 33). Вместе с тем представляется целесообразным более четко разграничить «сопряжение» как особую экономическую категорию, «сопряжение» как процесс межсекторного взаимодействия и «экономический механизм сопряжения» как инструмент практической реализации данного процесса.

2. Существенный интерес представляет авторская интерпретация сопряжения через призму кейнсианской производственной функции и мультипликативного эффекта государственных расходов в условиях интеграции оборонных и гражданских производств (с. 43-60). Вместе с тем представляется, что данный теоретический тезис мог бы быть дополнительно усилен более строгой формализацией условий, при которых кейнсианская логика действительно сохраняет объяснительный потенциал применительно к современной промышленной системе России.

3. Разработанный автором коэффициент сопряженности предприятия ОПК и гражданского сектора, а также связанная с ним система расчетов, безусловно, представляют значительный научно-практический интерес (с. 95-102, табл. 2.5, с. 102; приложение 2, с. 210-211; приложение 3, с. 212-213). Вместе с тем дополнительного обоснования требует процедура определения весов субпоказателей и параметров корректирующего множителя, включая диапазон коэффициента γ при расчете «штрафа за дисбаланс» (с. 102; приложение 3, с. 212).

4. В третьей главе диссертации предложена методика оценки сбалансированности процессов сопряжения предприятий ОПК и гражданского сектора на основе BSC и KPI, а также представлена сбалансированная модель управления ресурсами наукоемкого холдинга с учетом отраслевой специфики (с. 162-180, рис. 3.4, с. 164; рис. 3.6, с. 170; формула 3.3, с. 172-173). При всей значимости данного подхода представляется целесообразным более подробно раскрыть критерии отбора конкретных KPI по отдельным компонентам BSC, а также границы их вариативности для различных типов холдинговых структур внутри ОПК.

Заключение о соответствии диссертации установленным требованиям

Структура и содержание диссертации соответствуют теме исследования, поставленной цели и задачам. Автореферат и публикации, по представленным сведениям, отражают основное содержание работы. Полученные результаты обладают признаками научной новизны и практической значимости, апробированы и засвидетельствованы, изложение выполнено научным языком, работа содержит достаточное количество таблиц, рисунков и приложений.

Диссертация Адраховской Людмилы Леонидовны на тему «Экономический механизм сопряжения оборонно-промышленного комплекса с гражданским сектором в рамках создания высокотехнологичных холдингов» является завершенной научно-квалификационной работой и соответствует требованиям п. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842, предъявляемым к кандидатским диссертациям (в действующей редакции), а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

Официальный оппонент:

доктор экономических наук (специальность 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством), профессор, профессор кафедры цифровой и отраслевой экономики ФГБОУ ВО «Воронежский государственный технический университет»



Шкарупета
Елена
Витальевна

« » _____ 2026 года

Выражаю свое согласие на обработку и включение моих персональных данных в документы соискателя в рамках работы диссертационного совета 75.2.016.03 и их размещение в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» в целях, связанных с обеспечением процедуры присуждения ученых степеней.



/ Е.В. Шкарупета /

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Воронежский государственный технический университет»

Почтовый адрес: 394006, Воронежская область, г. Воронеж, ул. 20-летия Октября, д. 84, корпус I, ауд. 1425, телефон: +7 (473) 271-54-00, e-mail: eshkarupeta@cchgeu.ru

Подпись Шкарупета Е.В. заверяю Проректор по науке и инновациям ВГТУ,
д.т.н., доц. А.В. Башкиров

