

В Диссертационный совет 75.2.016.03,
созданный на базе автономной
некоммерческой организации высшего
образования «Российский новый университет»

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Адраховской Людмилы Леонидовны «Экономический механизм сопряжения оборонно-промышленного комплекса с гражданским сектором в рамках создания высокотехнологичных холдингов», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

Холдинговые структуры в современной экономике представляют собой одну из наиболее сложных и многогранных форм корпоративной интеграции, в которых переплетаются интересы капитала, управления, инноваций и стратегического развития. Их экономическая природа выходит за рамки юридического определения и это обуславливает их изучение как особого механизма перераспределения ресурсов, снижения транзакционных издержек и формирования устойчивых системных преимуществ. Их основой является взаимодействие предприятий оборонно-промышленного комплекса и гражданского сектора, обеспечивающего обмен между стратегическими, институциональными и производственными интересами всех участников, ограниченных этой системой. В экономическом смысле холдинг выступает как экономический комплекс, в котором материнская компания задаёт архитектуру производственных, научно-технических и сервисных отношений, обеспечивая целостность исполнения задач и на базе эффективности. Важность подобного подхода к организации экономической деятельности не вызывает сомнения. Диссертационное исследование Адраховской Л.Л. посвящено указанной проблематике, что и определяет ее актуальность.

Анализ автореферата показал, что наибольшее значение имеют следующие результаты:

- раскрыто содержание системного подхода к экономическому сопряжению предприятий ОПК и гражданского сектора, включающего ресурсные, инновационные, финансовые, институциональные и информационно-аналитические инструменты (п. 2.11 «Формирование механизмов устойчивого развития экономики промышленных отраслей, комплексов, предприятий»);

- предложена авторская интерпретация понятия «сопряжение», рассматриваемая через призму кейнсианской производственной функции (п. 2.4 «Закономерности функционирования и развития отраслей промышленности»);

- разработан комплексный механизм экономического сопряжения предприятий оборонно-промышленного комплекса и гражданского сектора (п. 2.11 «Формирование механизмов устойчивого развития экономики промышленных отраслей, комплексов, предприятий»);

- разработана методика оценки сбалансированности процессов сопряжения предприятий ОПК и гражданского сектора с использованием системы BSC и KPI, которая включает систему стратегических индикаторов, (п. 2.2 «Вопросы оценки и повышения эффективности хозяйственной деятельности на предприятиях и в отраслях промышленности»);

- в научно-практический оборот введён новый интегральный показатель – «коэффициент сопряжённости предприятия ОПК и гражданского сектора» ($K_{сопр}$)

(п. 2.2 «Вопросы оценки и повышения эффективности хозяйственной деятельности на предприятиях и в отраслях промышленности»).

В эмпирической части диссертационного исследования Адраховской Л.Л. применялись экономико-математические методы, позволившие построить модели распределения ресурсов, рассчитать интегральные показатели эффективности холдинговой интеграции и смоделировать процессы сопряжения оборонного и гражданского секторов. Дополнительно использовались экономико-статистические методы, обеспечившие количественную интерпретацию экспертных оценок, анализ статистических данных и выявление динамики развития холдинговых структур.

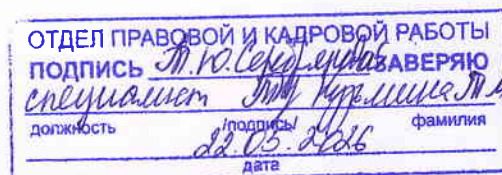
Несмотря на очевидные и несомненные достоинства исследования можно высказать некоторые моменты спорного характера.

На наш взгляд требует пояснения и представления большего количества инструментов по таблице 6 (стр.19) «Совмещение этапов и инструментов экономического сопряжения предприятий ОПК и гражданского сектора». Этапы экономического сопряжения предприятий ОПК и гражданского сектора не существуют сами по себе, они системно связаны с набором инструментов, которые обеспечивают их реализацию. Каждый этап предполагает использование определённых инструментов, и именно эта взаимосвязь формирует целостность процесса экономического сопряжения.

Высказанные замечания не снижают общей ценности диссертационного исследования.

Содержание автореферата свидетельствует, что диссертация Адраховской Людмилы Леонидовны является самостоятельно выполненной научной работой, имеющей важное значение для дальнейшего развития экономики промышленности и отвечающей требованиям п. 9-14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. № 842, на основании чего ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: экономика промышленности.

Доктор экономических наук
(специальность 08.00.12 – Бухгалтерский учет, статистика), профессор, профессор кафедры экономики
Чебоксарского кооперативного института (филиала) автономной некоммерческой образовательной организации Центросоюза РФ "Российский университет кооперации»



22 мая 2026 г.

Сведения о лице, составившем отзыв:

Серебрякова Татьяна Юрьевна

Ученая степень: доктор экономических наук

Ученое звание: профессор

Место работы: Чебоксарский кооперативный институт (филиал) АНОО ВО Центросоюза РФ "Российский университет кооперации»

Должность: профессор кафедры экономики

Почтовый адрес: 428034, Чувашская Республика, г. Чебоксары, пр. М. Горького, д. 24

Тел.: + 7 (8352) 419893

E-mail: cheb@ruc.su