

ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА

на диссертационную работу Адраховской Людмилы Леонидовны на тему
«Экономический механизм сопряжения оборонно-промышленного комплекса с
гражданским сектором в рамках создания высокотехнологичных холдингов»,
представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по
специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика
промышленности)

Актуальность темы исследования

В современной экономике качественно меняются условия и характер сопряжения оборонно-промышленного комплекса с гражданским сектором в рамках инновационно-ориентированных крупных промышленных комплексов. Особую значимость с точки зрения теории и практики приобретает формирование инструментов и методов управления процессами сопряжения оборонно-промышленного комплекса с гражданским сектором в условиях санкционного давления, ограниченного доступа к зарубежным технологиям и хронического дефицита квалифицированных кадров. В этих условиях рыночные механизмы не обеспечивают автоматического перераспределения ресурсов между военными и гражданскими отраслями, что приводит к структурным дисбалансам. Государственный заказ, сконцентрированный в оборонной сфере, деформирует систему стимулов, усиливая зависимость предприятий от военных контрактов и ограничивая возможности гражданского производства.

Данные процессы воспринимаются одновременно как вызовы и драйверы развития национальной экономики, что актуализирует поиск новых подходов к обозначенной теме исследования. Переход к неоиндустриальной модели, обеспечение технологического суверенитета и необходимость диверсификации оборонно-промышленного комплекса становится характерной чертой современной экономики.

Это является основанием для проведения исследований в области межсекторного сопряжения оборонных и гражданских производственных систем, что соответствует приоритетам Стратегии научно-технологического развития, Доктрины продовольственной и технологической безопасности, отраслевых

программ Минпромторга и долгосрочных целей модернизации национальной экономики.

В диссертационной работе на основе применения методов теоретического анализа и синтеза, исследования логических оснований принятия решений в части сопряжения оборонно-промышленных и гражданских производственных систем предложена целостная теоретическая платформа, интегрирующая воедино разработанные категориальный аппарат, методические положения и концептуальные положения, положенные в основу экономического механизма.

В совокупности и взаимосвязи это может расцениваться как решение важной задачи, заключающейся в развитии теоретико-методических положений и рекомендаций по формированию экономического механизма сопряжения оборонно-промышленного комплекса с гражданским сектором в рамках создания высокотехнологичных холдингов для повышения их результативности и конкурентоспособности в условиях технологических, структурных и организационных преобразований в российской экономике.

В этой связи тема диссертационного исследования Адраховской Людмилы Леонидовны, несомненно, является актуальной, а сформулированные цели и задачи исследования (с. 7-9) поставлены корректно.

Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

Обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации Адраховской Л.Л., подтверждается корректным применением известных методов системного и экономического анализа и научных публикаций отечественных и зарубежных авторов, а также данными официальных сетевых ресурсов предприятий оборонно-промышленного комплекса, материалами периодической печати, аналитическим обзором и справочной литературы, что подтверждает непротиворечивость, полноту предложений и результатов исследования, его логическую целостность. Использование широкого спектра источников позволило обеспечить достоверность, репрезентативность и прикладную направленность полученных результатов. В работе критически переосмыслены труды известных отечественных и зарубежных ученых, произведено сопоставление результатов исследования с выводами и положениями, содержащимися в данных трудах.

В эмпирической части работы применялись экономико-математические методы, позволившие построить модели распределения ресурсов, рассчитать интегральные показатели эффективности холдинговой интеграции и смоделировать процессы сопряжения оборонного и гражданского секторов. Дополнительно использовались экономико-статистические методы, обеспечившие количественную интерпретацию экспертных оценок, анализ статистических данных и выявление динамики развития холдинговых структур.

Теоретическая значимость исследования заключается в развитии научных представлений о механизмах интеграции оборонно-промышленных и гражданских предприятий в рамках холдинговых структур, а также в уточнении понятийного аппарата и категориального содержания процессов экономической интеграции. В работе предложена авторская интерпретация механизма сопряжения ОПК и гражданского сектора, основанная на системно-структурном и институциональном подходах. Результаты исследования прошли апробацию на практике, что позволило подтвердить перспективы их применения в практической плоскости, пригодность для дальнейшего внедрения в производство. Научные положения, выводы и рекомендации диссертационного исследования подтверждены открытым обсуждением на научно-практических конференциях. Практическая реализация результатов диссертационного исследования в деятельности предприятий (АО «ВНИИ «Вега» и АО «Концерн «Созвездие»), доказывает его достоверность, актуальность и обоснованность, что подтверждается актами и справками о внедрении.

В целом научные положения, выводы и рекомендации, представленные в диссертации Адраховской Л.Л., являются обоснованными, логически взаимосвязанными и соответствующими поставленным цели и задачам исследования.

Содержание и структура диссертационной работы

Диссертационная работа Адраховской Л.Л. включает введение, три главы, заключение, библиографический список и приложения. Структура исследования логична и отражает последовательное решение поставленных научных задач в области экономики промышленности.

Во введении (с. 4-18) обоснованы актуальность темы, степень разработанности проблемы, цель и задачи исследования, определены объект,

предмет, научная новизна, теоретическая и практическая значимость результатов, приведены сведения об их апробации и внедрении.

В первой главе работы (с. 19-72) рассмотрены теоретико-экономические основы сопряжения предприятий оборонно-промышленного комплекса и гражданского сектора национальной экономики с уточнением категориально-понятийного аппарата, обоснованием экономической целесообразности межсекторного взаимодействия и раскрытием организационно-экономической архитектуры сопряжения оборонных и гражданских производств.

Во второй главе диссертационного исследования (с. 74-118) представлены методические аспекты решения поставленных задач. Исследованы экономические особенности процессов сопряжения оборонно-промышленного комплекса с гражданским сектором холдинговой организации, включая анализ структурно-экономических характеристик холдинговых конфигураций в оборонно-промышленном комплексе, компаративное рассмотрение международных и отечественных практик холдингового взаимодействия оборонных и гражданских производств, а также структурирование экономических барьеров и возможностей сопряжения в рамках холдинговых структур ОПК. Предложены инструменты и определены этапы экономического сопряжения предприятий оборонно-промышленного комплекса с гражданским сектором в рамках холдинговой модели, позволяющие обеспечить устойчивость межсекторного взаимодействия и повысить эффективность интеграционной деятельности холдинговых структур.

Разделы третьей главы (с. 120-180) посвящены практическому применению разработанных экономических инструментов и оценке экономической эффективности их использования на практике. В разделах третьей главы автором представлена разработанная экономическая модель процессов сопряжения предприятий оборонно-промышленного комплекса с гражданским сектором в условиях холдинговой трансформации, позволяющая формализовать распределение ресурсов и выявить закономерности интеграционного взаимодействия, а также обеспечивать эффективность и устойчивость развития холдинговых структур.

В заключении (с. 182-186) обобщены основные результаты исследования, сформулированы выводы, подтверждающие достижение цели и решение поставленных задач.

Достоверность и научная новизна положений, выводов и рекомендаций

К числу наиболее значимых научных результатов, обладающих признаками новизны и практической значимости, относятся следующие положения диссертации.

1. Разработан комплексный механизм экономического сопряжения предприятий оборонно-промышленного комплекса и гражданского сектора, представляющий данный процесс как системно организованную и стратегически значимую архитектуру промышленного развития, что обеспечивает устойчивое развитие экономики промышленных отраслей, комплексов и предприятий в условиях технологической трансформации и государственного регулирования.

2. Предложена авторская интерпретация понятия «сопряжение», рассматриваемая через призму кейнсианской производственной функции, что позволило выявить мультипликативный эффект государственных расходов и показать рост совокупной факторной производительности при интеграции оборонных и гражданских производств, что расширяет теоретико-методическую базу исследования межсекторных взаимодействий.

3. Раскрыто содержание системного подхода к экономическому сопряжению предприятий ОПК и гражданского сектора, включающего ресурсные, инновационные, финансовые, институциональные и информационно-аналитические инструменты. Комплексное и поэтапное использование данных инструментов обеспечивает устойчивость интеграционных процессов и повышение эффективности холдинговых структур.

4. В научно-практический оборот введён новый интегральный показатель – «коэффициент сопряжённости предприятия ОПК и гражданского сектора» ($K_{\text{сопр}}$), позволяющий количественно оценивать степень сопряжения на основе взвешенной суммы нормированных субпоказателей. Его применение обеспечивает объективную оценку уровня интеграции и эффективности взаимодействия оборонных и гражданских предприятий.

5. Разработана методика оценки сбалансированности процессов сопряжения предприятий ОПК и гражданского сектора с использованием системы BSC и KPI, которая включает систему стратегических индикаторов, обеспечивающих увязку целей высокотехнологичных холдинговых структур с измеримыми параметрами их интеграционной деятельности, что позволяет государству контролировать

эффективность сопряжения и корректировать промышленную политику в соответствии с приоритетами национального развития.

Достоверность выводов обеспечивается разработкой авторских коэффициентов и методик оценки, их апробацией на материалах высокотехнологичных холдинговых структур, а также наличием актов внедрения результатов исследования.

Значимость полученных результатов для теории и практики

В результате выполненного соискателем Адраховской Л.Л. исследования достигнуто приращение научного знания в части систематизации и трансформации в целостную совокупность концептуальных и методических положений создания механизмов сопряжения оборонно-промышленного комплекса с гражданским сектором в рамках формирования высокотехнологичных холдингов как нового способа межсекторной интеграции в условиях неоиндустриальной трансформации. Совершенно очевидно, что создание концепции повлечёт за собой дальнейшее развитие положений экономики промышленности.

Практическая значимость исследования заключается в возможности применения разработанных методических инструментов и моделей в деятельности промышленных холдингов, оборонно-промышленных предприятий и органов государственного управления при формировании стратегий устойчивого развития и технологической модернизации.

Методические подходы имеют практическую направленность и могут найти применение в процессе совершенствования экономических процессов сопряжения российских оборонно-промышленных предприятий и предприятий гражданского сектора экономики, нацеленных на создание холдинговых структур с целью повышения экономической эффективности. Предложения, которые являются результатом данной диссертации, могут быть адаптированы для других экономических структур ОПК.

Вышесказанное подтверждает, что оппонируемая работа представляет собой комплексное научное исследование, обладающее научной новизной, теоретической и практической значимостью.

Рекомендации по использованию результатов диссертации

Оценивая диссертацию Адраховской Л.Л., следует отметить важность проведенного исследования, обусловленную необходимостью внедрения в практику предприятий научно-практических рекомендаций по формированию экономического механизма сопряжения оборонно-промышленного комплекса с гражданским сектором в рамках создания высокотехнологичных холдингов, а также включением их в курсы лекций и использованием при организации практических занятий по дисциплинам «Экономика предприятий», «Стратегическое управление промышленными системами».

Полученные результаты по трансформации инновационной деятельности предприятий при их дальнейшей разработке могут лечь в основу создания инновационных методов адаптации предприятий к условиям новой технологической парадигмы.

Результаты диссертационной работы в части финансово-экономических и проектных разработок были внедрены и используются на предприятиях АО «ВНИИ «Вега», АО «Концерн «Созвездие».

Содержание диссертации, ее завершенность

Структурированное и последовательное отображение результатов исследования позволили соискателю достичь поставленной цели и решить обозначенные задачи. Диссертация Адраховской Л.Л. представляет собой научно-квалификационную работу, имеет исследовательский характер, посвящена решению важной задачи для экономической науки. Диссертация состоит из введения, трех глав с выводами по каждой главе, заключения и списка литературы, включающего 184 источника, содержит 27 таблиц, 11 рисунков и 6 приложений.

Диссертационная работа изложена логично, является, безусловно, самостоятельной завершенной научно-квалификационной работой, выполненной на достаточно высоком уровне.

Диссертация оформлена в соответствии с требованиями, предъявляемыми к подобному виду работ. Содержание автореферата в полной мере отражает структуру и научные результаты диссертации.

Дискуссионные положения и замечания по диссертационной работе

Отмечая целостность замысла, актуальность тематики и методическую проработанность диссертации, целесообразно обозначить ряд положений, имеющих дискуссионный характер и требующих уточнения.

1. В диссертации в параграфе 2.3 Структурирование экономических барьеров и возможностей сопряжения в рамках холдинговых структур ОПК в значительной степени носит описательный характер. Это несколько снижает информативность и обоснованность выводов в данном контексте.

Следовало на примерах из практики структурировать экономические барьеры и реализуемые возможности сопряжения ОПК с гражданским сектором в рамках холдинговых структур. В частности, речь может идти о фактах наличия дисбалансов в распределении ресурсов, ограничивающих возможности гражданского производства, рисков перегрузки мощностей и кадрового дефицита при нарушении принципа оптимизации использования имеющихся ресурсов, что отрицательно сказывается на стимулировании инноваций и технологического развития, условиях технологического трансфера и т.д. Это могло стать дополнительным аргументом в обосновании перехода от отраслевой изоляции к межсекторной кооперации в рамках холдингов, способствуя технологическому суверенитету и диверсификации производства.

2. В параграфе 3.3. представлена модель сбалансированного управления холдингом. Модель позволяет отразить степень гармонизации интересов различных участников и определить устойчивость интеграционной модели. Однако, как представляется, в модели слабо отражен аспект в части управления ресурсами наукоемкого холдинга. Между тем, управление ресурсами является центральным элементом модели сбалансированного управления наукоёмким холдингом, так как позволяет согласовать разнонаправленные процессы, минимизировать риски и обеспечить устойчивое развитие в условиях высокой динамики и неопределённости.

Наукоёмкие холдинги, как показано в исследовании соискателя, объединяют сложные технологические, финансовые, кадровые и инновационные процессы, и их эффективность напрямую зависит от грамотного распределения и координации ресурсов. В таких холдингах значительную часть активов составляют результаты интеллектуальной деятельности (патенты, ноу-хау, разработки), которые требуют особого управления и защиты. При этом значительная часть ресурсов направляется на исследования и разработки, что сопряжено с высокими рисками и длительными сроками окупаемости. Технологии и сегменты экономического пространства

достаточно быстро меняются, что требует гибкости в управлении ресурсами и способности быстро адаптироваться к новым условиям. Человеческий ресурс также является ключевым, и его эффективное использование критически важно. В этой связи, следовало особо выделить в модели блок управления ресурсами.

3. В диссертации разработана методика оценки параметров устойчивости и экономической эффективности сопряжения. Сбалансированность процесса определяется согласованностью ресурсных, инновационных, финансовых и институциональных компонентов. Вместе с тем, дополнительного обоснования требует процедура определения набора компонентов и большая детализация процесса оценки баланса, который позволяет выявлять диспропорции и своевременно корректировать стратегию интеграции. Необходимость дополнительного обоснования обусловлена разными целями, задачами, нормативно-правовой базы, технологическими платформами и рыночными условиями. Сопряжение затрагивает технологические, финансовые, кадровые, институциональные и рыночные аспекты, что определяет обоснование выбора с учётом специфики конкретной холдинговой структуры и целей интеграции. Отсутствие универсального показателя сопряжённости требует разработки дифференцированного подхода к выбору компонентов методики, учитывающего особенности конкретных предприятий, отраслей и регионов. Дополнительное обоснование набора компонентов и детализация оценки баланса необходимы для повышения точности, релевантности и практической применимости методик, что в конечном итоге способствует успешной интеграции ОПК и гражданского сектора.

Заключение о соответствии диссертации установленным требованиям

Структура и содержание диссертации соответствуют теме исследования, поставленной цели и задачам. Автореферат и публикации, по представленным сведениям, отражают основное содержание работы. Полученные результаты обладают признаками научной новизны и практической значимости, апробированы на практике, изложение выполнено научным языком, работа содержит достаточное количество таблиц, рисунков и приложений.

Диссертация Адраховской Людмилы Леонидовны на тему «Экономический механизм сопряжения оборонно-промышленного комплекса с гражданским сектором в рамках создания высокотехнологичных холдингов» является завершённой научно-квалификационной работой и соответствует требованиям п. 9

«Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842, предъявляемым к кандидатским диссертациям (в действующей редакции), а ее автор, Адраховская Людмила Леонидовна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

Официальный оппонент:

доктор экономических наук, профессор

(специальность 08.00.05 –

Экономика и управление народным хозяйством),

начальник методического отдела Аспирантуры –

ведущий научный сотрудник

Федерального государственного унитарного

предприятия «Всероссийский научно –

исследовательский институт «Центр»

Гусев Юрий Васильевич

20.05.2026

Выражаю свое согласие на обработку и включение моих персональных данных в документы соискателя в рамках работы диссертационного совета 75.2.016.03 и их размещение в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» в целях, связанных с обеспечением процедуры присуждения ученых степеней.

/ Ю.В. Гусев /

Федеральное государственное унитарное предприятия «Всероссийский научно-исследовательский институт «Центр»

Почтовый адрес: 123242, Россия, г. Москва, ул. Садовая - Кудринская, дом 11, стр. 1,

тел.: 8(499)254-50-29,

E-mail: ygusev@vniicentr.ru

<https://vniicentr.ru/>

Подпись Гусева Ю.В. удостоверяю:

Руководитель департамента по работе с персоналом
ФГУП ВНИИ «Центр»

