ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА 75.2.016.03, СОЗДАННОГО НА БАЗЕ АВТОНОМНОЙ НЕКОММЕРЧЕСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «РОССИЙСКИЙ НОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ», ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ УЧЁНОЙ СТЕПЕНИ КАНДИДАТА НАУК

Аттестационное дело № _____

Решение диссертационного совета от «21» октября 2026 г.

О присуждении Адраховской Людмиле Леонидовне, гражданке Российской Федерации, учёной степени кандидата экономических наук.

Диссертация «Экономический механизм сопряжения оборонно-промышленного комплекса с гражданским сектором в рамках создания высокотехнологичных холдингов» по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (2. Экономика промышленности) принята к защите «16» апреля 2026 г. (протокол заседания № 3) диссертационным советом 75.2.016.03, созданным на базе Автономной некоммерческой организации высшего образования «Российский новый университет», 105005, г. Москва, ул. Радио, д. 22, приказ Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 25 июня 2024 г. № 627/нк.

Соискатель Адраховская Людмила Леонидовна, «18» июня 1996 года рождения.

Адраховская Людмила Леонидовна является выпускницей факультета экономики, менеджмента и информационных технологий направления подготовки магистратуры 38.04.01 «Экономика» по профилю «Бухгалтерский учёт и аудит» Воронежского государственного технического университета 2021 года. Окончила вуз с отличием. За период обучения активно проявляла себя в научной и общественной жизни ВУЗа, неоднократно принимала участие в научно-исследовательских конференциях.

С декабря 2020 г. по настоящее время Адраховская Л.Л. работает в Федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Воронежский государственный университет инженерных технологий» на кафедре «Экономической безопасности и финансового мониторинга» в должности старшего преподавателя.

В 2021 году Адраховская Л.Л. поступила в аспирантуру по направлению подготовки 38.06.01 «Экономика». В 2025 году окончила аспирантуру по направлению подготовки 38.06.01 «Экономика», получила диплом об окончании аспирантуры с присвоением квалификации «Исследователь. Преподаватель-исследователь». Серия диплома 103634 номер 0125319 от 07 июля 2025 года.

Диссертация выполнена на кафедре «Экономики» Института экономики, управления и финансов Автономной некоммерческой организации высшего образования «Российский новый университет».

Научный руководитель – доктор экономических наук, доцент **Соколинская Юлия Михайловна**, доцент, профессор кафедры экономической безопасности и финансового мониторинга ФГБОУ ВО «Воронежского государственного университета инженерных технологий» (ВГУИТ).

Официальные оппоненты:

– **Шкарупета Елена Витальевна**, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры цифровой и отраслевой экономики ФГБОУ ВО «Воронежский государственный технический университет»;

– **Гусев Юрий Васильевич**, доктор экономических наук, профессор, начальник методического отдела Аспирантуры – ведущий научный сотрудник Федерального государственного унитарного предприятия «Всероссийский научно-исследовательский институт „Центр“»

дали положительные отзывы на диссертацию.

Ведущая организация – Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Казанский национальный исследовательский технологический университет», – в своём положительном отзыве, подписанном **Шинкевичем Алексеем Ивановичем,** доктором технических наук, доктором экономических наук, профессором Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Казанский национальный исследовательский технологический университет», заведующим кафедрой логистики и управления и утвержденным проректором по научной работе и инновациям Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Казанский национальный исследовательский технологический университет» **Гильмутдиновым Ильфаром Маликовичем** указала на то, что диссертационная работа Адраховской Людмилы Леонидовны на тему «Экономический механизм сопряжения оборонно-промышленного комплекса с гражданским сектором в рамках создания высокотехнологичных холдингов» является завершённым самостоятельным научно-квалификационным исследованием, в котором содержится решение научной задачи, имеющей значение для развития экономики промышленности, а именно разработка и теоретико-методологическое обоснование механизма сопряжения оборонно-промышленного комплекса с гражданским сектором экономики в рамках формирования высокотехнологичных холдингов, обеспечивающих устойчивое развитие и повышение эффективности интегрированных экономических структур.

По актуальности, научной новизне, теоретической и практической значимости, степени обоснованности и достоверности полученных результатов диссертационная работа Адраховской Людмилы Леонидовны соответствует требованиям Положения о присуждении учёных степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842 (в действующей редакции), а её автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (2. Экономика промышленности).

Соискатель имеет 22 опубликованные работы (общий объём – 8,78 п. л., авторский вклад – 6,43 п. л.), из которых 12 опубликованы в рецензируемых научных изданиях.

В диссертации отсутствуют недостоверные сведения об опубликованных соискателем учёной степени работах.

Наиболее значительные научные работы по теме диссертации:

1. Адраховская Л.Л. Специфика работы оборонных предприятий с экономической точки зрения/ Л. Л. Адраховская, В. Г. Лутченко, А. И. Хорев // Вестник Воронежского государственного университета инженерных технологий. – 2021. – Т. 83, № 3 (89). – С. 264-268.

2. Адраховская Л.Л. Роль трансакционных издержек в обеспечении положительного эффекта интеграции предприятий / Л. Л. Адраховская, А. И. Хорев, В. Г. Лутченко [и др.]// Вестник Воронежского государственного университета инженерных технологий. – 2022. – Т. 84, № 3 (93). – С. 332-336.

3. Адраховская Л.Л. Методология оценки эффективности функционирования предприятия в интегрированной структуре / Л. Л. Адраховская, В. Г. Лутченко, А. И. Хорев, Г. В. Беляева // Вестник Воронежского государственного университета инженерных технологий. – 2022. – Т. 84, № 1 (91). – С. 365-371.

4. Адраховская Л. Л. Идентификация организационных компетентностей подразделений предприятий оборонной промышленности в процессе диверсификации/ Л. Л. Адраховская, А. И. Хорев, И. Н. Булгакова, В. Г. Лутченко // Журнал исследований по управлению. – 2024. – Т. 10, № 3. – С. 52-60.

5. Адраховская Л.Л. Концепция стратегического развития системы научно-производственного потенциала отраслевого предприятия оборонно-промышленного комплекса /Журнал «Естественно-гуманитарные исследования»// Краснодар. № 5 (55). 2024. С. 478-483.

6. Адраховская Л.Л. Особенности интеграции предприятий оборонно-промышленного комплекса //Журнал «Инновационная экономика: информация, аналитика, прогнозы». Вологда. № 1, 2025. С. 71-75.

7. Адраховская Л. Л. Построение механизма взаимодействия предприятий ОПК и промышленности в России / Л. Л. Адраховская // Экономическое развитие России. – 2025. – Т. 32, № 9. – С. 75-80.

8. Адраховская Л. Л. Экономические и институциональные барьеры коэволюционной интеграции: государственное регулирование и безопасность / Л. Л. Адраховская // Финансовые рынки и банки. – 2025. – № 8. – С. 432-440.

9. Адраховская Л.Л. Стратегия диверсификации дочернего предприятия / Л. Л. Адраховская, А. И. Хорев, В. Г. Лутченко [и др.]// Управление инновационно-инвестиционной деятельностью предприятий в условиях санкций: Сборник материалов Всероссийской научно-практической конференции, Воронеж, 19 мая 2023 года. – Воронеж: Воронежский государственный технический университет, 2023. – С. 89-93.

10. Адраховская Л. Л. Оценка возможности достижения синергетического эффекта в интегрированных структурах оборонно-промышленного комплекса /Л.Л.

Адраховская, А. И. Хорев, В. Г. Лутченко //Актуальные вопросы экономических наук и современного менеджмента: сборник статей по материалам LXXXVII международной научно-практической конференции № 10 (70). – Новосибирск: СибАК, 2024. – С. 91-97.

11. Адраховская Л.Л. Коэволюционная стратегия оборонно-промышленного комплекса / Соколинская Ю.М., Адраховская Л.Л.// Вестник научных конференций. 2024. № 10-2 (110). С. 99-101.

12. Адраховская Л.Л. Специфика обеспечения экономической безопасности дочернего предприятия, входящего в интегрированную структуру/ Л.Л. Адраховская, А. И. Хорев, В. Г. Лутченко //Международной научно-практической конференции «Актуальные вопросы современного образования и науки». Петрозаводск, 2024.- С. 164-170.

13. Адраховская Л. Л. Стратегическое управление развитием научно-производственного потенциала отраслевого предприятия оборонно-промышленного комплекса / Л. Л. Адраховская // Актуальные вопросы развития экономики и права: сборник статей III Международной научно-практической конференции, Петрозаводск, 11 февраля 2025 года. – Петрозаводск: Международный центр научного партнерства «Новая Наука» (ИП Ивановская И.И.), 2025. – С. 7-15.

14. Адраховская, Л. Л. Концепции взаимодействия военного и гражданского секторов / Л. Л. Адраховская // Задачи и возможности международного трансфера инновационных технологий. – Уфа: Общество с ограниченной ответственностью "Аэтерна", 2025. – С. 53-81.

15. Адраховская Л.Л. Проблемы внедрения процесса развития производственных систем на предприятиях ОПК / О. О. Золотухина, Л. Л. Адраховская, В. Г. Лутченко // Научно-технический прогресс как механизм развития современного общества: Сборник материалов Международного конкурса научно-исследовательских работ, Уфа, 21 мая 2025 года. – Уфа: Общество с ограниченной ответственностью "Аэтерна", 2025. – С. 23-28.

На диссертацию и автореферат поступили отзывы от:

- ведущей организации: Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Казанский национальный исследовательский технологический университет» по результатам заседания кафедры под руководством заведующего кафедрой логистики и управления федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Казанский национальный исследовательский технологический университет» **Шинкевича Алексея Ивановича,** доктора технических наук, доктора экономических наук, профессора.

- официальных оппонентов:

1) доктора экономических наук, профессора **Шкарупеты Е. В.**, профессора кафедры цифровой и отраслевой экономики федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Воронежский государственный технический университет»;

2) доктора экономических наук, профессора **Гусева Ю. В.**, начальника методического отдела аспирантуры — ведущего научного сотрудника федерального государственного унитарного предприятия «Всероссийский научно-исследовательский институт „Центр“».

Выбор официальных оппонентов и ведущей организации обосновывается требованиями, изложенными в пп. 22, 24 Положения о присуждении учёных степеней, утверждённого постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842 (в действующей редакции), а также высокой научной квалификацией специалистов, имеющих научные публикации по тематике диссертационного исследования.

Выбор ведущей организации – Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Казанский национальный исследовательский технологический университет» – обусловлен его научной специализацией и результатами исследований в области экономики и управления промышленными системами, организации взаимодействия предприятий и инновационного развития высокотехнологичных производств, соответствующими тематике экономического сопряжения оборонно-промышленного комплекса с гражданским сектором в рамках создания высокотехнологичных холдингов.

Выбор официальных оппонентов обусловлен их компетентностью в области экономики промышленности, управления промышленными предприятиями, межсекторного взаимодействия. Оппоненты обладают значительным опытом научной и экспертной деятельности и публикационной активностью по соответствующему направлению, что позволяет им объективно оценить научную новизну и практическую значимость диссертационного исследования.

В диссертационный совет поступили 7 отзывов на автореферат диссертации Адраховской Л.Л. Все отзывы положительные:

1) Кандидата экономических наук, доцента **Макарова Н. И.**, доцента кафедры экономической безопасности Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Воронежский государственный технический университет», г. Воронеж;

2) Доктора экономических наук, профессора **Серебряковой Т. Ю.**, профессора кафедры экономики Чебоксарского кооперативного института (филиала) автономной некоммерческой образовательной организации высшего образования Центросоюза Российской Федерации «Российский университет кооперации»;

3) Доктора экономических наук, профессора **Сибирской Е. В.**, профессора кафедры национальной и региональной экономики федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский экономический университет имени Г. В. Плеханова»;

4) Доктора экономических наук, профессора, члена-корреспондента Российской академии образования **Шматко А. Д.**, исполняющего обязанности декана факультета «Базовое инженерное образование» федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования

«Балтийский государственный технический университет „ВОЕНМЕХ“ имени Д. Ф. Устинова»;

5) Доктора экономических наук, профессора **Туфетулова А. М.**, заведующего кафедрой экономической безопасности и налогообложения Института управления, экономики и финансов Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Казанский (Приволжский) федеральный университет»;

6) Доктора экономических наук, профессора Родионова А.В., профессора кафедры экономики, менеджмента, организации производственной деятельности и трудовой адаптации осуждённых федерального казённого образовательного учреждения высшего образования «Академия права и управления Федеральной службы исполнения наказаний»;

7) Доктора экономических наук, профессора **Лапаевой О. Н.**, профессора кафедры управления инновационной деятельностью Института экономики и управления федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Нижегородский государственный технический университет имени Р. Е. Алексеева».

Все отзывы положительные.

В отзывах указывается, что представленная диссертационная работа обладает существенным научным и практическим значением, отличается актуальностью и научной новизной и соответствует требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям. В отзывах содержатся следующие **критические замечания**: требует более подробного обоснования выбор весовых коэффициентов субпоказателей коэффициента сопряжённости и методика их определения, особенно в части экспертной оценки; недостаточно ясно раскрыт порядок выбора параметра γ при расчёте «штрафа за дисбаланс» для различных холдинговых структур, рекомендуется привести анализ чувствительности; необходимо детализировать механизм практического внедрения предложенных инструментов на предприятиях ОПК с учётом закрытости информации и режимов секретности, определив первоочередные инструменты; сравнительный анализ отечественных и зарубежных холдингов целесообразно дополнить количественными сопоставлениями; в тексте встречаются отдельные стилистические погрешности и технические недочёты (1); представляется целесообразным более чётко разграничить сопряжение как экономическую категорию, как процесс межсекторного взаимодействия и экономический механизм его реализации; требуется более строгая формализация условий применимости кейнсианского подхода к современной промышленной системе России; дополнительного обоснования требуют веса субпоказателей и параметры корректирующего множителя, включая диапазон коэффициента γ; необходимо подробнее раскрыть критерии отбора KPI по компонентам BSC и границы их вариативности для различных типов холдинговых структур ОПК (2); систематизация экономических барьеров и возможностей сопряжения в параграфе 2.3 носит преимущественно описательный характер и требует подкрепления практическими примерами; в модели сбалансированного управления холдингом

следует более явно выделить блок управления ресурсами; дополнительного обоснования требуют выбор компонентов методики оценки устойчивости и экономической эффективности сопряжения и процедура оценки их сбалансированности с учётом специфики конкретных предприятий, отраслей и регионов (3); требует обоснования процедура определения весов субпоказателей и параметров корректирующего множителя, а также более подробного раскрытия вес субпоказателя «штраф за дисбаланс» (4); требует пояснения взаимосвязь этапов и инструментов экономического сопряжения предприятий ОПК и гражданского сектора, представленная в таблице 6 автореферата, рекомендуется расширить перечень инструментов реализации соответствующих этапов (5); требует пояснения графическая модель механизма сопряжения предприятий ОПК и гражданского сектора при создании высокотехнологичного холдинга, поскольку в автореферате не конкретизированы инструменты достижения данной цели (6); требует пояснения сбалансированная модель управления ресурсами наукоёмкого холдинга ОПК, представленная в формате BSC, рекомендуется расширить аналитическую направленность предложенных KPI (8); необходимо детализировать представленный в автореферате подход к экономическому сопряжению предприятий ОПК с гражданским сектором, подробнее раскрыть последовательность этапов интеграционного процесса и усилить его теоретическое обоснование (9); необходимо более подробно раскрыть критерии отбора конкретных KPI по отдельным компонентам BSC и границы их вариативности для различных типов холдинговых структур ОПК (10). В отзыве А. Д. Шматко замечания отсутствуют.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

разработаны:

– комплексный экономический механизм сопряжения предприятий оборонно-промышленного комплекса и гражданского сектора, обеспечивающий согласование стратегических целей, институциональных форм и производственных процессов и объединяющий организационные, кадровые, финансово-экономические и цифровые элементы взаимодействия при создании высокотехнологичных холдингов (с. 34–40);

– методический подход к количественной оценке уровня сопряжённости предприятий ОПК и гражданского сектора, предусматривающий расчёт нормированных субпоказателей гражданской выручки, совместного использования производственных мощностей и персонала, НИОКР двойного назначения и трансфера технологий, институциональной интеграции, а также корректировку интегральной оценки с учётом «штрафа за дисбаланс» (с. 98–105);

– системный подход к экономическому сопряжению предприятий ОПК и гражданского сектора в рамках холдинговой модели, основанный на последовательном применении ресурсных, инновационных, финансовых, институциональных и информационно-аналитических инструментов (с. 143–163);

– методика оценки сбалансированности процессов сопряжения предприятий ОПК и гражданского сектора на основе BSC и KPI, включающая построение модели управления ресурсами холдинга, нормирование показателей и расчёт комплексных

рейтингов по финансовой, клиентской, процессной и инновационной компонентам (с. 163–181);

предложены:

– последовательность этапов экономического сопряжения предприятий ОПК и гражданского сектора, включающая диагностику, формирование стратегии, институционализацию, реализацию ресурсной и инновационной интеграции, финансовую консолидацию, мониторинг и корректировку, с определением содержания, инструментов и ожидаемых результатов каждого этапа (с. 157–163);

– сбалансированная модель управления ресурсами холдинга с учётом отраслевой специфики, отражающая причинно-следственные связи между финансовыми результатами, рыночными позициями, внутренними бизнес-процессами и инновационно-образовательным развитием (с. 170–173);

– система ключевых показателей эффективности холдинговых структур по компонентам BSC, позволяющая формировать стоимостно-ориентированный, клиенто-ориентированный, процессно-ориентированный и инновационно-образовательно-ориентированный профили предприятий и оценивать изменения результатов их деятельности в процессе сопряжения (с. 172–180);

доказаны:

– необходимость учёта сбалансированности отдельных составляющих сопряжения при расчёте интегрального показателя, поскольку высокие значения отдельных субпоказателей не компенсируют в полной мере недостаточное развитие других направлений межсекторного взаимодействия и способны приводить к завышенной оценке его результативности (с. 102–105);

– целесообразность последовательного и взаимосвязанного применения инструментов экономического сопряжения, обеспечивающего согласованность действий предприятий ОПК и гражданского сектора на разных этапах формирования и развития холдинговой структуры (с. 157–163);

– необходимость комплексной оценки финансовых, рыночных, процессных и инновационных результатов сопряжения, позволяющей выявлять диспропорции развития и обосновывать управленческие решения по повышению устойчивости и экономической эффективности холдинга (с. 163–181);

введены автором в научный оборот:

– уточнённая трактовка понятия «сопряжение» как формы институционально и технологически согласованного взаимодействия оборонных и гражданских производственных систем, обеспечивающей их функциональную совместимость, стратегическую согласованность и получение синергетического экономического эффекта при сохранении специфики целевых установок и нормативных ограничений (с. 27–33);

– интегральный показатель «коэффициент сопряжённости предприятия ОПК и гражданского сектора», характеризующий уровень межсекторного взаимодействия по совокупности производственно-ресурсных, инновационно-технологических, рыночных и институциональных параметров с учётом их внутренней сбалансированности (с. 98–105).

Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что: доказаны положения и научные идеи, вносящие вклад в развитие теории экономики промышленности в части раскрытия экономического содержания сопряжения оборонных и гражданских производств, обоснования роли холдинговых структур в согласовании ресурсов, технологий и стратегических целей межсекторного взаимодействия; **применительно к проблематике диссертации результативно использована** совокупность системного, системно-структурного и институционального подходов, диалектического, абстрактно-логического и монографического методов, экономико-математического и экономико-статистического анализа, экспертных оценок, сравнительного анализа, BSC и KPI; **изложены** теоретико-методические положения формирования экономического механизма сопряжения предприятий ОПК и гражданского сектора, порядок расчёта коэффициента сопряжённости, последовательность применения инструментов межсекторного взаимодействия и процедура оценки сбалансированности его результатов; **раскрыты** экономическая природа холдинговых конфигураций, особенности совместного использования производственных, кадровых, финансовых и инновационных ресурсов, значение технологического трансфера и институциональной согласованности для устойчивости интегрированных структур; **изучены** экономические барьеры и возможности сопряжения, обусловленные зависимостью от государственного оборонного заказа, ограниченностью финансирования, технологическими различиями, кадровым дефицитом и диспропорциями распределения ресурсов; **проведена модернизация** существующих подходов к оценке интеграционного взаимодействия и сбалансированному управлению промышленными предприятиями посредством введения коэффициента сопряжённости с корректировкой на дисбаланс и адаптации BSC и KPI к оценке устойчивости и экономической эффективности взаимодействия ОПК и гражданского сектора в холдинговом формате развития.

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что: результаты диссертационного исследования использованы в рамках образовательной деятельности ФГБОУ ВО «Воронежский государственный университет инженерных технологий» при изучении дисциплин «Экономика предприятий», «Стратегическое управление промышленными системами» (Акт о внедрении № 0605-2078/1 от 12.12.2025 года, г. Воронеж). Авторские разработки нашли отражение в практической деятельности АО «ВНИИ «Вега» (Акт о практическом использовании научных разработок от 14 октября 2025 года, г. Воронеж). Методические и прикладные разработки, полученные автором, внедрены в финансово-экономические и проектные разработки АО «Концерн «Созвездие» (Акт о практическом использовании научных результатов от 30 января 2026 года, г. Воронеж).

Оценка достоверности результатов исследования выявила:

- теория построена на известных положениях экономики промышленности, теории экономической интеграции, институциональной экономики и стратегического управления и согласуется с результатами отечественных и

зарубежных исследований по проблемам межсекторного взаимодействия и развития холдинговых структур;

- **идея базируется** на анализе отечественной и зарубежной практики взаимодействия оборонных и гражданских производств, особенностей распределения ресурсов, трансфера технологий и формирования высокотехнологичных холдингов;

- **использовано** сопоставление результатов авторского анализа с материалами научных исследований, данными официальных сетевых ресурсов предприятий оборонно-промышленного комплекса, аналитическими обзорами и справочными материалами;

- **установлено** соответствие предложенных направлений сопряжения выявленным в исследовании особенностям и ограничениям взаимодействия оборонных и гражданских предприятий;

- **использованы** системный подход, диалектический, абстрактно-логический и монографический методы, экономико-математические и экономико-статистические методы, нормирование и взвешивание субпоказателей при расчёте коэффициента сопряжённости, сбалансированная система показателей BSC и ключевые показатели эффективности KPI.

Личный вклад соискателя состоит в: непосредственном участии на всех этапах исследования: постановке научной задачи, определении цели и задач исследования; уточнении содержания понятия «сопряжение» и его разграничении со смежными категориями; сборе, систематизации и анализе исходной информации; разработке экономического механизма сопряжения оборонно-промышленного комплекса с гражданским сектором в рамках создания высокотехнологичных холдингов; обосновании состава инструментов и этапов сопряжения; разработке коэффициента сопряжённости с учётом штрафа за дисбаланс и методики оценки сбалансированности процессов сопряжения на основе BSC и KPI; выполнении расчётов, интерпретации полученных результатов и подготовке основных публикаций по теме диссертации.

В ходе защиты диссертации были высказаны следующие критические замечания о необходимости: дополнительного обоснования различий между сопряжением, интеграцией и кооперацией предприятий применительно к предлагаемому экономическому механизму; уточнения условий, при которых создание высокотехнологичного холдинга экономически предпочтительнее договорных форм межсекторного взаимодействия; более подробного раскрытия порядка определения весов субпоказателей коэффициента сопряжённости и проверки устойчивости результатов при их изменении; обоснования величины штрафа за дисбаланс и границ его применения при оценке различных холдинговых структур; конкретизации критериев отбора KPI по компонентам сбалансированной системы показателей и возможностей их адаптации к отраслевым особенностям предприятий ОПК; более полного учёта ограничений трансфера технологий, связанных с режимом секретности и выполнением государственного оборонного заказа; уточнения порядка распределения затрат, результатов и рисков между

оборонными и гражданскими участниками холдинга; расширения эмпирической апробации предложенного инструментария на примере холдингов с различной структурой производства и степенью диверсификации.

Соискатель Адраховская Людмила Леонидовна ответила на задаваемые ей в ходе заседания вопросы (15 вопросов) и привела собственную подробную аргументацию, свидетельствующую о понимании теоретического и методического инструментария исследования, экономического содержания сопряжения оборонных и гражданских производств, порядка расчёта коэффициента сопряжённости, назначения штрафа за дисбаланс, логики применения BSC и KPI, особенностей распределения ресурсов в высокотехнологичных холдингах и возможностей практического использования предложенного экономического механизма.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 11 человек, из них 11 докторов наук по научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика, участвовавших в заседании, из 13 человек, входящих в состав совета, дополнительно введено на разовую защиту 0 человек, проголосовали: за – 11, против – 0, недействительных бюллетеней – 0.

На заседании 21 октября 2026 года диссертационный совет 75.2.016.03 принял решение: за разработку научной задачи, имеющей значение для развития экономики промышленности, состоящей в разработке теоретико-методических положений и инструментов экономического механизма сопряжения оборонно-промышленного комплекса с гражданским сектором в рамках создания высокотехнологичных холдингов, обеспечивающего повышение эффективности распределения ресурсов и устойчивое развитие интегрированных структур, присудить Адраховской Людмиле Леонидовне учёную степень кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика (Экономика промышленности).

Председатель диссертационного совета Регент Татьяна Михайловна

Учёный секретарь диссертационного совета Клунко Наталья Сергеевна

«23» октября 2026 г.

ПОДПИСЬ Регент Т. М.
УДОСТОВЕРЯЮ Клунко Н. С.
АНО ВО «Российский новый университет»
Начальник отдела кадров
Бехтина В.В.