



МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования

«Балтийский государственный технический университет «ВОЕНМЕХ» им. Д.Ф. Устинова»
(БГТУ «ВОЕНМЕХ» им. Д.Ф. Устинова)

Россия, Санкт-Петербург, 190005, 1-я Красноармейская ул., д. 1, тел.: (812) 316-2394, факс: (812) 490-0591,
e-mail: bgtu@voenmeh.ru, <https://www.voenmeh.ru/>
ИНН 7809003047

19.05.2026 № 3/12
На № _____ от _____



Ученому секретарю
диссертационного совета 75.2.016.03
Н.С. Клунко
105005, г. Москва,
ул. Радио, д. 22

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Адраховской Людмилы Леонидовны на тему
«Экономический механизм сопряжения оборонно-промышленного комплекса с
гражданским сектором в рамках создания высотехнологичных холдингов»
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по
специальности 5.2.3. – «Региональная и отраслевая экономика (Экономика
промышленности)»

Проблемы технологического суверенитета, стратегии импортозамещения и
эффективной переориентации оборонно-промышленного комплекса (ОПК) находятся в
центре внимания современной российской экономики. В связи с этим диссертационное
исследование Адраховской Л.Л., направленное на создание экономического механизма
интеграции ОПК с гражданским сектором через формирование высокотехнологичных
холдингов, представляется чрезвычайно актуальным и своевременным.

Исходя из положений, сформулированных в автореферате, можно заключить, что структура работы выстроена последовательно и логично. Он содержит все необходимые разделы и характеризуется четкостью формулировок цели, задач и результатов. К наиболее значимым результатам диссертации, имеющим элементы научной новизны и теоретической значимости, можно отнести следующие:

- Создана и теоретически обоснована графическая модель, описывающая механизм интеграции (конвергенции) оборонно-промышленного комплекса (ОПК) и гражданского сектора в рамках формирования высокотехнологичного холдинга. Модель включает в себя ключевые задачи, нормативно-правовое регулирование, инструменты и цифровую инфраструктуру. В отличие от традиционных методов, предложенная модель позволяет связать оперативные цели, такие как увеличение доходов или снижение затрат, с долгосрочными стратегическими задачами, направленными на повышение экономического потенциала;
- Разработан организационно-экономический механизм, который упорядочивает элементы взаимодействия и уровни интеграции. Он способствует переходу от разрозненных действий к единой системе управления, охватывающей финансовые, инновационные и производственные аспекты высокотехнологичных холдингов;
- Предложена и проверена методика оценки интеграционного эффекта, основанная на системе комплексных показателей. Эта методика позволяет численно определить синергетический эффект от объединения ресурсов, уменьшения транзакционных издержек и увеличения эффективности использования производственных мощностей в оборонном и гражданском секторах;
- Создана комплексная система управления ресурсами холдинга, учитывающая особенности отрасли. В этой модели интегрированы инновационные, процессные и качественные аспекты, а также разработана и внедрена система мониторинга ключевых показателей эффективности интеграционного процесса.

Эти положения имеют не только научно-теоретическое, но и высокое прикладное значение. Результаты работы могут быть использованы руководством интегрированных структур, проектными офисами холдингов, а также органами государственного регулирования при разработке стратегий реструктуризации и диверсификации ОПК.

Судя по автореферату, автор успешно решает поставленные задачи. Достоверность результатов обеспечивается использованием методов системного и регрессионного анализа, экономико-математического моделирования и апробацией на реальных данных интегрированных структур. Автореферат написан грамотным научным языком, логично раскрывает содержание работы.

В целом, автореферат позволяет сделать вывод о том, что диссертация Адраховской Людмилы Леонидовны на тему «Экономический механизм сопряжения оборонно-промышленного комплекса с гражданским сектором в рамках создания высокотехнологичных холдингов» выполнена на высоком научно-квалификационном уровне, представляет собой самостоятельное завершённое исследование, содержащее решение важной научно-прикладной задачи. Работа отвечает всем требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям. Автор, Адраховская Людмила Леонидовна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. – «Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)».

И.о. декана факультета Б «Базовое инженерное образование»
федерального государственного бюджетного
образовательного учреждения высшего образования
«Балтийский государственный технический университет
«ВОЕНМЕХ» им. Д.Ф. Устинова»
доктор экономических наук, профессор,
член-корреспондент Российской академии образования



Шматко А.Д.

Контактные данные:

Шматко Алексей Дмитриевич

Адрес: 190005, Санкт-Петербург ул. 1-я Красноармейская, д.13

Телефон: +7 (812) 490-05-11

Сайт: <https://voenmeh.ru>

E-mail: shmatko_ad@voenmeh.ru

ПОДПИСЬ
УДОСТОВЕРЯЮ

НАЧАЛЬНИК УПРАВЛЕНИЯ
КАДРОВ
СЕРГЕЕВА В.А.

