**«УТВЕРЖДАЮ»**
Директор Федерального
государственного учреждения
«Федеральный исследовательский
центр «Информатика и управление»
Российской академии наук»,



_____ М.А. Посыпкин

«25» 05 2026 г.

# ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Федерального государственного учреждения «Федеральный исследовательский центр «Информатика и управление» Российской академии наук»

Диссертация Кошкиной Елены Николаевны на тему: «Методология формирования региональной системы управления кадровым потенциалом промышленности» выполнена в Федеральном государственном учреждении «Федеральный исследовательский центр «Информатика и управление» Российской академии наук».

Кошкина Елена Николаевна 1975 года рождения, гражданка России, в 2003 году окончила Государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Московский государственный открытый университет» по специальности «Менеджмент организации». В 2009 году в Институте системного анализа РАН ей присуждена ученая степень кандидата экономических наук.

В период подготовки докторской диссертации соискатель ученой степени Кошкина Елена Николаевна работала в Федеральном государственном учреждении «Федеральный исследовательский центр «Информатика и управление» Российской академии наук» с 2013 года и по настоящее время – в должности старшего научного сотрудника.

Научный консультант – доктор экономических наук, профессор, Орлова Елена Роальдовна, работает в Федеральном государственном учреждении «Федеральный исследовательский центр «Информатика и управление» Российской академии наук» в должности заведующего отделом.

Диссертация Кошкиной Е.Н. обсуждалась на расширенном заседании научного семинара отделения «Информатика и управление в социально-экономических системах» ФИЦ «Информатика и управление» Российской академии наук.

По итогам обсуждения принято следующее заключение.

**Актуальность темы**

Формирование региональной системы управления кадровым потенциалом промышленности является актуальной научной задачей. Работа Кошкиной Е.Н. посвящена разработке методологии формирования регионально-интегрированной системы управления кадровым потенциалом промышленности, основанной на партнерстве государства, промышленности и образования.

Диссертация на соискание ученой степени доктора экономических наук посвящена проблеме, которая заключается в противоречии между объективной потребностью в проактивном управлении кадровым потенциалом промышленности для обеспечения технологического развития и импортозамещения в условиях демографических и структурных вызовов и недостаточной разработанностью теоретико-методологических основ и практического инструментария формирования региональной системы управления, основанной на партнерстве субъектов «тройной спирали» (государство–образование–промышленность).

**Личный вклад** соискателя Кошкиной Е.Н. заключается в анализе научных достижений отечественных и зарубежных ученых в области теоретико-методологических основ анализа проблем промышленного развития, вопросов оценки и повышения эффективности хозяйственной деятельности на предприятиях и в отраслях промышленности; ресурсной базы промышленного развития; промышленной политики; формировании механизмов устойчивого развития экономики промышленных отраслей, комплексов, предприятий; инструменты внутрифирменного и стратегического планирования на промышленных предприятиях, отраслях и комплексах, а также в разработке методологии формирования региональной системы управления кадровым потенциалом промышленности на примере металлургии.

**Достоверность результатов, проведенных соискателем ученой степени исследований** базируется на сочетании теоретических положений, аналитических инструментов и прикладных моделей, позволяющих комплексно оценить и обосновать методологию формирования региональной системы управления кадровым потенциалом промышленности в современных условиях. В работе применялся системный подход, а также методы сценарного планирования для управления в условиях неопределенности. Методы сравнительного и исторического анализа при изучении отечественного и зарубежного опыта, экономико-статистические методы и методы прогнозирования, методы моделирования организационных структур и процессов, методики оценки кадрового потенциала и расчета интегральных индикаторов.

Основные материалы диссертации и результаты исследования докладывались на следующих конференциях:

- Международная конференция «Системный анализ и информационные технологии» (Калининград 2013; Красноярск, 2015; Иркутск 2019);
- Всероссийская с международным участием научно-практическая конференция «Тенденции развития интернет и цифровой экономки» (Алушта 2018, 2019, 2020);
- Всероссийская с международным участием научно-практическая конференция «Теория и практика экономики и предпринимательства» (Гурзуф 2015 - 2024);

– Всероссийская с международным участием школа-симпозиум «Анализ, Моделирование, Управление, Развитие социально-экономических систем» (Севастополь 2014, 2015; Судак 2017-2022);

– Международная научная школа-семинар «Системное моделирование социально-экономических процессов» (Воронеж, 2017, 2020, 2021, 2024; Нижний Новгород, 2018; Ростов-на-Дону, 2019);

– Международная научная конференция «Малышевские чтения. Развитие современного общества: вызовы и возможности» (Москва, 2021);

– Всероссийская научно-практическая конференция «Управление стратегическим потенциалом регионов России: методология, теория, практика» (Волгоград 2014);

– Симпозиум «Стратегическое планирование и развитие предприятий» ЦЭМИ РАН (Москва 2013);

– Международная научная конференция «Россия и мировое сообщество в контексте посткризисного развития» (Москва, 2011);

– Международная конференция «Управление развитием крупномасштабных систем MLSD'2010» (Москва 2010).

Публикации по результатам этапов исследования были осуществлены в рецензируемых отечественных научных журналах и трудах национальных и международных конференций.

Результаты диссертационного исследования частично приняты для разработки кадровой стратегии на предприятии АО «Уральская сталь» (г. Новотроицк Оренбургская область), ПАО «Газпром» (г. Санкт-Петербург), ООО «Газпром энерго» (г. Санкт-Петербург). Материалы диссертационного исследования используются в программах базовых и спецкурсов кафедры экономики и управления Орского гуманитарно-технологического института (филиала) ФГБОУ ВО «Оренбургский государственный университет» при подготовке бакалавров и магистров по направлениям: 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление», профиль «Муниципальное управление» и 38.03.01 «Экономика», профиль «Экономика предприятий и организаций». Апробация и реализация результатов диссертационной работы подтверждены соответствующими справками и актами.

**Научная новизна работы** заключается в разработке и апробации методологии формирования региональной системы управления кадровым потенциалом промышленности (на примере металлургии), основанной на синтезе модифицированной модели «тройной спирали» и принципов проактивного проектного управления. Методология вносит вклад в теоретико-методологические основы анализа проблем промышленного развития (п. 2.1 паспорта специальности), раскрывая кадровый потенциал как основополагающий фактор регионального экономического развития и ресурсную базу промышленного

развития (п. 2.3). В рамках методологии предложен комплекс взаимоувязанных инструментов:

– адаптированная методика расчета интегрального индекса кадрового потенциала промышленности (ИИКП), позволяющая выявлять «узкие места» в социально-экономическом развитии региона и оценивать эффект управленческих воздействий;

– архитектура управления интеграцией кадрового прогнозирования в систему стратегического планирования региона, реализующая цели региональной экономической и промышленной политики (п. 2.10);

– методический подход к применению социального образовательного сертификата на программы дополнительного профессионального образования как инструмента проактивного управления кадровыми потоками в промышленности в рамках государственно-частного партнёрства;

– система инструментальных средств проактивного управления кадровым потенциалом промышленности, реализованная в виде цифровой интеграционной платформы «Кадровый потенциал», обеспечивающая переход от реактивного устранения кадровых дефицитов к опережающему формированию кадрового резерва (п. 2.16).

Практическая новизна заключается в создании готового к внедрению комплекса инструментов (инструментальные средства и методика расчета ИИКП), обеспечивающих функционирование замкнутого контура «прогноз – заказ – обучение – трудоустройство» применительно к металлургической промышленности региона. Предложенные решения прошли верификацию на примере промышленного моногорода и, благодаря репрезентативной выборке девяти крупнейших центров черной металлургии, обладают свойством тиражируемости на другие промышленные регионы и моногорода Российской Федерации, а также на иные отрасли промышленности после соответствующей адаптации отраслевых индексов.

Основные положения работы:

1. Выявлены исторические закономерности формирования систем управления кадровым потенциалом промышленности в России (XVIII – начало XXI вв.), заключающиеся в доминировании централизованных, слабо учитывающих региональную специфику механизмов планирования и распределения кадров, что на каждом историческом этапе воспроизводило системный разрыв между структурой предложения образовательных услуг и реальными потребностями региональной промышленности.

2. Выделены основные характеристики зарубежных моделей подготовки кадров для промышленности, заключающиеся в интеграции образования и производства в ответ на конкретные экономические вызовы на всех этапах - от прогнозирования потребностей до совместного финансирования образовательных программ.

3. Выявлен фундаментальный дисбаланс современной государственной политики РФ между масштабом создаваемой инфраструктуры и ее кадровой отдачей. Обосновано, что решение данной проблемы требует перехода от управления не столько инфраструктурными объектами, сколько кадровыми потоками, в том числе разработан методический подход к применению социального образовательного сертификата как инструмента проактивного управления кадровыми потоками в промышленности.

4. Разработана методология построения региональной системы управления КПП, основанная на модифицированной модели «тройной спирали» и принципах проектного управления, что обеспечивает ее адаптивность к условиям нестационарной экономики.

5. Разработана архитектура управления интеграцией кадрового прогнозирования в систему стратегического планирования региона, обеспечивающая согласованность действий государства, промышленности и образования на основе выделения системных функций и поэтапного алгоритма.

6. Предложена адаптированная методика расчета ИИКП промышленности региона, позволяющая в режиме экспресс-оценки проводить комплексный мониторинг состояния кадрового обеспечения и оценивать эффект управленческих воздействий.

7. Предложена система инструментальных средств проактивного управления кадровым потенциалом промышленности, реализованная в виде цифровой интеграционной платформы «Кадровый потенциал», замыкающей цикл «прогноз — заказ — обучение — трудоустройство — мониторинг».

8. Проведен комплексный сравнительный анализ состояния промышленности и кадрового обеспечения в регионах России, являющихся крупнейшими центрами черной металлургии, выявлены общие отраслевые тренды и региональные спецификидиспропорций. Рассчитан ИИКП промышленности для выбранной совокупности регионов, что создает основу для разработки адресных программ проактивного управления кадровым потенциалом металлургии.

9. Проведена апробация разработанной региональной системы управления кадровым потенциалом промышленности на примере пилотного региона, предложен комплекс рекомендаций по совершенствованию системы формирования кадрового потенциала, разработана «дорожная карта» развития кадрового потенциала до 2030 г. с перспективой до 2035 г. Выполнен прогноз социально-экономического эффекта от внедрения указанной системы, выражающийся в повышении качества жизни и социальной стабильности в регионе.

Информационную базу исследования составили монографии и статьи известных российских и зарубежных ученых, нормативно-справочные материалы, а также статистические материалы, публикуемые Федеральной службой государственной статистики РФ. Использованы законодательные и другие нормативные акты, регламентирующие работу предприятий различных форм

собственности в современных условиях хозяйствования. Практическая часть диссертационного исследования опиралась на открытые материалы металлургических предприятий, корпорации Чермет (информационно-аналитическая компания в области чёрной металлургии), а также методические материалы и формы для сбора и обработки аналитической информации Росстата и региональных статистических данных.

**Ценность научных работ соискателя**

**Теоретическая значимость** заключается в развитии положений региональной и отраслевой экономики (специальность 5.2.3) в части управления кадровым потенциалом промышленности, а именно:

- обоснован новый подход к формированию системы управления кадровым потенциалом металлургической промышленности региона, интегрирующий модифицированную модель «тройной спирали» и принципы проектного управления, что развивает теоретико-методологические основы анализа проблем промышленного развития, раскрывает кадровый потенциал как ключевую ресурсную базу промышленного развития и фактор сбалансированности региональных социально-экономических комплексов;
- расширены научные представления о механизмах согласования интересов государства, промышленности и образования в процессе кадрового обеспечения промышленности, что вносит вклад в теоретическое обоснование региональной экономической и промышленной политики;
- разработана архитектура управления интеграцией кадрового прогнозирования в систему регионального стратегического планирования, дополняющая инструментарий внутрифирменного и стратегического планирования на промышленных предприятиях и комплексах;
- предложенные теоретические решения создают основу для сглаживания региональной социально-экономической дифференциации и повышения устойчивости региональных экономических систем, обладая потенциалом экстраполяции на другие отрасли промышленности и регионы.

**Практическая значимость результатов проведенных соискателем ученой степени исследований**

**Практическая значимость** состоит в возможности применения разработанного инструментария в деятельности региональных органов власти и промышленных предприятий металлургического комплекса:

- методика расчёта ИИКП и инструментальные средства позволяют повысить эффективность хозяйственной деятельности в металлургической отрасли, реализовать цели региональной экономической политики и сформировать механизмы устойчивого развития промышленных комплексов;
- апробация на материале девяти центров чёрной металлургии подтверждает возможность использования предложенных решений в качестве инструмента сглаживания региональных диспропорций и укрепления устойчивости региональных экономических систем, а тиражируемость модели делает её

применимой для других промышленно развитых субъектов Российской Федерации;

– результаты исследования используются в образовательном процессе при подготовке управленческих кадров по направлениям «Стратегический менеджмент», «Управление человеческими ресурсами» и «Региональная экономика».

**Полнота изложения материалов диссертации в работах, опубликованных соискателем.**

Основные результаты исследования отражены в 68 публикациях, среди которых: авторская монография, монография с соавторами, разделы в 2 коллективных монографиях, а также в 19 научных статьях в журналах из Перечня ВАК РФ. Общий объем научных публикаций по исследуемой проблематике составляет 55,1 п.л.

**Монографии**

1. Кошкина Е. Н. Кадровый потенциал индустриальных регионов: системные противоречия, инфраструктура и механизмы государственно-частного партнёрства: Монография / Е.Н. Кошкина. НИЦ «Поволжская научная корпорация», 2025. – 193 стр. (12,1 п.л.)
2. Кошкина Е. Н. Трансформация образовательного пространства России (с XI по начало XXI века) / Е. Н. Кошкина, Е. Р. Орлова, И. Е. Бочарова; Государственный университет «Дубна». – Дубна: Университет «Дубна», 2020. – 123 с. – ISBN 978-5-89847-436-2. – EDN FASSLB. (7,7 п.л.)

**Публикации в изданиях, рекомендованных ВАК России**

3. Кошкина Е.Н. Проактивное управление кадровым потенциалом металлургических регионов // Экономика и управление: проблемы и решения. 2026. Т. 4. № (172). С. 147-155. (1,1 п.л.)
4. Кошкина Е. Н. Методология построения региональной системы управления кадровым потенциалом промышленности на основе модели «тройной спирали» / Е. Н. Кошкина // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2026. – Т. 3, № 4(171). – С. 49-56. – DOI 10.36871/ek.up.p.r.2026.04.03.006. – EDN OGESEM (1 п.л.).
5. Кошкина Е. Н. Кадровый дефицит в регионах России: барьеры и пути решения / Е. Н. Кошкина // Развитие территорий РАНХИГС. – 2025. - № 4(42). – С. 75-85. – EDN FHNVOW (0,8 п.л.)
6. Кошкина Е. Н. Способы прогнозирования кадровой потребности экономики страны / Е. Н. Кошкина // Труды Института системного анализа Российской академии наук. – 2025. – Т. 75, № 3. – С. 39-47. – DOI 10.14357/20790279250304. – EDN ZSTOPY. (0,7 п.л.)
7. Кошкина Е. Н. Формы партнерства бизнеса и государства в сфере образования / Е. Н. Кошкина // Имущественные отношения в Российской Федерации. – 2025. – № 10(289). – С. 26-33. – DOI 10.63257/2072-4098.2025.289.10.001. – EDN LMONDJ. (0,6 п.л.)
8. Кошкина Е. Н. О прогнозировании кадровой потребности на примере

ведущих отраслей экономики Оренбургской области / Е. Н. Кошкина // Экономические и гуманитарные науки. – 2025. – № 4(399). – С. 50-66. – DOI 10.33979/2073-7424-2025-399-4-50-66. – EDN WYYCJB. (0,5 п.л.)

9. Кошкина Е. Н. Анализ кадровой обеспеченности в отраслях промышленности на примере Оренбургской области / Е. Н. Кошкина // Труды Института системного анализа Российской академии наук. – 2024. – Т. 74, № 2. – С. 87-95. – DOI 10.14357/20790279240210. (0,6 п.л.)

10. Кошкина Е. Н. Особенности государственно-частного партнёрства в сфере образования / Е. Н. Кошкина // Известия Дальневосточного федерального университета. Экономика и управление. – 2024. – № 3(111). – С. 52-59. – DOI 10.24866/2311-2271/2024-3/1432. (0,6 п.л.)

11. Кошкина Е. Н. Стратегическое планирование в сфере образования регионов / Е. Н. Кошкина, И. Е. Бочарова, Е. Р. Орлова, С. А. Банников // Вестник университета. – 2023. – № 7. – С. 109-120. – DOI 10.26425/1816-4277-2023-7-109-120. (0,9 п.л.)

12. Кошкина Е. Н. Анализ межрегиональной дифференциациипо показателям развития сферы высшего образования / Е. Н. Кошкина, И. Е. Бочарова, Е. Р. Орлова // Экономические и гуманитарные науки. – 2021. – № 10(357). – С. 87-102. – DOI 10.33979/2073-7424-2021-357-10-87-102. (1,1 п.л.)

13. Е. Н. Кошкина. Обзор современной системы образования и используемых интеллектуальных технологий для подготовки выпускников / Е. Н. Кошкина, А. В. Вершинина, Е. Р. Орлова // Вестник Южно-Уральского государственного университета. Серия: Экономика и менеджмент. – 2020. – Т. 14, № 3. – С. 38-47. – DOI 10.14529/em200304. (0,7 п.л.)

14. Кошкина Е.Н. Влияние цифровой экономики на подготовку кадров/ Кошкина Е.Н., Орлова Е.Р., Бочарова И.Е., Кошкин М.В. // Аудит и финансовый анализ. 2018. № 5. С. 191-193. (0,6 п.л.)

15. Кошкина Е.Н., Бочарова И.Е. Влияние образования на социально-экономическое развитие территорий в XI-XVII веках // Труды Института системного анализа Российской академии наук. 2018. Т. 68. № 3. С. 63-68. (0,5 п.л.)

16. Кошкина Е.Н. О развитии технологий обучения /Кошкина Е.Н., Орлова Е.Р., Бочарова И.Е., Кошкин М.В. // Аудит и финансовый анализ. 2017. № 5-6. С. 595-600. (0,8 п.л.)

17. Кошкина Е.Н. Анализ кадровых проблем туристской области России /Кошкина Е.Н., Орлова Е.Р., Бочарова И.Е., Кошкин М.В. // Труды Института системного анализа Российской академии наук. 2017. Т. 67. № 2. С. 72-78. (0,6 п.л.)

18. Кошкина Е.Н. Проблемы системы подготовки кадров для туристкой области в России /Кошкина Е.Н., Орлова Е.Р., Кошкин М.В. // Путеводитель предпринимателя. 2017. № 33. С. 148-159. (0,5 п.л.)

19. Кошкина Е.Н. Анализ реформ в сфере образования в прошлом и настоящем /Кошкина Е.Н., Орлова Е.Р. // Ученые записки Российской Академии предпринимательства. 2015. № 44. С. 353-362. (0,8 п.л.)

20. Кошкина Е.Н. Почему системы дистанционного обучения не отвечают потребностям вузов? /Кошкина Е.Н., Орлова Е.Р.// Национальные интересы: приоритеты и безопасность. 2014. Т. 10. № 7 (244). С. 60-64. (0,5 п.л.)

21. Кошкина Е.Н. Проблемы развития дистанционного обучения в России /Кошкина Е.Н., Орлова Е.Р. // Национальные интересы: приоритеты и безопасность. 2013. Т. 9. № 23 (212). С. 12-20. (0,6 п.л.)

22. Кошкина Е.Н. Дистанционное образование и интеллектуальная собственность: проблемы и перспективы /Орлова Е.Р., Кошкина Е.Н., Забабура О.В. // Научное обозрение. Серия 1: Экономика и право. 2012. № 1. С. 156-165. (0,7 п.л.)

**Коллективные монографии**

23. Кошкина Е. Н. 5.1. Подходы к созданию модели высшего образования, удовлетворяющей потребности регионов в профессиональных кадрах / Е. Р. Орлова, Е. Н. Кошкина // Организация и управление предприятием - фундамент развития мировой экономики. – Москва : ЭКЦ "Профессор", 2018. – С. 196-209. (1,1 п.л.)

24. Кошкина Е. Н. Глава 5. Развитие, внедрение и применение новых технологий обучения в России и за рубежом / Е. Н. Кошкина, Е. Р. Орлова // Информационная экономика: развитие, управление, модели : Коллективная монография / Под научной редакцией Н.В. Апатовой. – Симферополь : ИП Зуева Т.В., 2017. – С. 87-99. (1 п.л.)

**Доклады на научных конференциях и другие научные публикации**

25. Кошкина Е. Н. Влияние инновационной инфраструктуры сферы образования на подготовку кадров / Е. Н. Кошкина // Вестник Московского финансово-юридического университета МФЮА. – 2024. – № 4. – С. 170-186. – DOI 10.52470/2619046X_2024_4_170. (1,3 п.л.)

26. Кошкина Е. Н. Развитие российских регионов на примере Дальневосточного Федерального округа / Е. Н. Кошкина, Е. Р. Орлова // Актуальные проблемы и перспективы развития экономики: Труды XXIII Международной научно-практической конференции, Симферополь - Гурзуф, 17–19 октября 2024 года. – Симферополь: ИП Зуева Т.В., 2024. – С. 43-46. (0,3 п.л.)

27. Кошкина Е. Н. О формировании единого образовательного пространства России / Е. Н. Кошкина, Е. Р. Орлова // Ученые записки Орловского государственного университета. – 2023. – № 1(98). – С. 251-257. – DOI 10.33979/1998-2720-2023-98-1-251-257. – EDN IRRTPY. (0,4 п.л.)

28. Кошкина Е. Н. Государственно-частное партнерство в сфере образования / Е. Р. Орлова, Е. Н. Кошкина // Теория и практика экономики и предпринимательства: Труды XX Международной научно-практической конференции, Симферополь - Гурзуф, 20–22 апреля 2023 года / Под редакцией Н.В. Апатовой. – Симферополь: Крымский федеральный университет им. В.И. Вернадского, 2023. – С. 86-88. (0,4 п.л.)

29. Кошкина Е. Н. О федеральной территории и новом образовательном

проекте / Е. Н. Кошкина, И. Е. Бочарова, Е. Р. Орлова // Труды Института системного анализа Российской академии наук. – 2022. – Т. 72, № 2. – С. 30-38. – DOI 10.14357/20790279220203. – EDN RAARFM. (0,5 п.л.)

30. Кошкина Е. Н. Анализ миграционной ситуации и региональной политики России на примере Приморского края / Е. Н. Кошкина, Е. Р. Орлова // Анализ, моделирование, управление, развитие социально-экономических систем (АМУР-2022) : сборник научных трудов XVI Международной школы-симпозиума АМУР-2022, Симферополь-Судак, 14–27 сентября 2022 года. – Симферополь: Индивидуальный предприниматель Корниенко Андрей Анатольевич, 2022. – С. 196-199. (0,5 п.л.)

31. Кошкина Е. Н. Особые территории России и региональное развитие / Е. Н. Кошкина, Е. Р. Орлова // Анализ, моделирование, управление, развитие социально-экономических систем (АМУР-2022) : сборник научных трудов XVI Международной школы-симпозиума АМУР-2022, Симферополь-Судак, 14–27 сентября 2022 года. – Симферополь: Индивидуальный предприниматель Корниенко Андрей Анатольевич, 2022. – С. 199-203. (0,4 п.л.)

32. Кошкина Е. Н. О новом проекте по выявлению и развитию молодых талантов / Е. Н. Кошкина, Е. Р. Орлова // Теория и практика экономики и предпринимательства: труды XIX Международной научно-практической конференции, Симферополь - Гурзуф, 14–16 апреля 2022 года. – Симферополь: Крымский федеральный университет им. В.И. Вернадского, 2022. – С. 44-47. (0,3 п.л.)

33. Кошкина Е. Н. Проблемы мониторинга национальных проектов, реализуемых в современной России / Е. Р. Орлова, Е. Н. Кошкина, Г. В. Федотова // Тенденции развития Интернет и цифровой экономики : Труды V Всероссийской с международным участием научно-практической конференции, Симферополь-Алушта, 02–04 июня 2022 года. – Симферополь: Крымский федеральный университет им. В.И. Вернадского, 2022. – С. 45-48. (0,3 п.л.)

34. Кошкина Е. Н. Цифровая трансформация и реальная стратегия развития экономики России / Е. Р. Орлова, Е. Н. Кошкина, И. Е. Бочарова, А. В. Вершинина // Системное моделирование социально-экономических процессов: Труды 44-ой Международной научной школы-семинара, Воронеж, 04–09 октября 2021 года. – Воронеж: Издательство «Истоки», 2021. – С. 215-220. – DOI 10.5281/zenodo.5713919. (0,4 п.л.)

35. Кошкина Е. Н. Анализ показателей, характеризующих региональные различия в сфере высшего образования / Е. Н. Кошкина, Е. Р. Орлова, И. Е. Бочарова, А. В. Вершинина // Системное моделирование социально-экономических процессов : Труды 44-ой Международной научной школы-семинара, Воронеж, 04–09 октября 2021 года. – Воронеж: Издательство «Истоки», 2021. – С. 275-280. – DOI 10.5281/zenodo.5718455. (0,4 п.л.)

36. Кошкина Е. Н. Явные и неявные проблемы дистанционного образования в России / Е. Р. Орлова, Е. Н. Кошкина // Теория и практика

экономики и предпринимательства : труды XVIII Всероссийской с международным участием научно-практической конференции, Симферополь-Гурзуф, 27–29 апреля 2021 года. – Симферополь: Крымский федеральный университет им. В.И. Вернадского, 2021. – С. 86-89. (0,4 п.л.)

37. Кошкина Е. Н. Дистанционное обучение: реалии 2021 года / Е. Р. Орлова, Е. Н. Кошкина // Развитие современного общества: вызовы и возможности: МАТЕРИАЛЫ XVII МЕЖДУНАРОДНОЙ НАУЧНОЙ КОНФЕРЕНЦИИ, в 4 ч., Москва, 02 апреля 2021 года. Том 1. – Москва: Московский университет им. С.Ю. Витте, 2021. – С. 616-625. (0,6 п.л.)

38. Кошкина Е. Н. Место образования в социально-экономическом развитии страны в советский период / Е. Н. Кошкина, И. Е. Бочарова // Труды Института системного анализа Российской академии наук. – 2020. – Т. 70, № 4. – С. 79-89. – DOI 10.14357/20790279200408. – EDN AOEZMS. (0,8 п.л.)

39. Кошкина Е. Н. Как профессиональное образование влияет на формирование человеческого капитала в региональных экономиках / Е. Н. Кошкина, И. Е. Бочарова // Системное моделирование социально-экономических процессов : труды 43-ой Международной научной школы- семинара, Воронеж, 13–18 октября 2020 года / Под редакцией В.Г. Гребенникова, И.Н. Щепиной. – Воронеж: Воронежский государственный университет, 2020. – С. 187-190. (0,4 п.л.)

40. Кошкин М. В. Анализ возможностей внедрения технологии цифровых двойников в электроэнергетике / М. В. Кошкин, Е. Н. Кошкина, Е. Р. Орлова // Системное моделирование социально-экономических процессов : труды 43-ой Международной научной школы- семинара, Воронеж, 13–18 октября 2020 года / Под редакцией В.Г. Гребенникова, И.Н. Щепиной. – Воронеж: Воронежский государственный университет, 2020. – С. 256-260. – EDN EACNUN. (0,4 п.л.)

41. Кошкина Е. Н. Потенциал системы высшего образования России / Е. Н. Кошкина, Е. Р. Орлова // Актуальные проблемы и перспективы развития экономики: труды XIX Всероссийской с международным участием научнопрактической конференции, Симферополь-Гурзуф, 15–17 октября 2020 года. – Симферополь: ИП Зуева Т. В., 2020. – С. 40-42. (0,3 п.л.)

42. Кошкина Е. Н. Какие изменения в систему образования может привнести развитие интеллектуальных технологий / А. В. Вершинина, Е. Н. Кошкина, Е. Р. Орлова, М. В. Кошкин // Тенденции развития Интернет и цифровой экономики: Труды III Всероссийской с международным участием научно-практической конференции, Симферополь- Алушта, 04–06 июня 2020 года. – Симферополь- Алушта: ИП Зуева Т.В., 2020. – С. 29-31. (0,3 п.л.)

43. Кошкина Е.Н. Влияние образования на социально-экономическое развитие страны в период с XVIII до начала XX века /Кошкина Е.Н., Бочарова И.Е. // Труды Института системного анализа Российской академии наук. 2019. Т. 69. № 1. С. 17-28. (0,4 п.л.)

44. Кошкина Е. Н. Анализ системы подготовки кадров для цифровой экономики в России / А. В. Вершинина, Е. Н. Кошкина, Е. Р. Орлова, М. В. Кошкин

// Тенденции развития Интернет и цифровой экономики : II Всероссийская с международным участием научно-практическая конференция, Симферополь-Алушта, 30 мая – 01 2019 года. – Симферополь-Алушта: ИП Зуева Т. В., 2019. – С. 13-15. (0,4 п.л.)

45. Кошкина Е. Н. Анализ и прогнозирование потребности в ИТ-кадрах в России / А. В. Вершинина, Е. Н. Кошкина, Е. Р. Орлова, М. В. Кошкин // Теория и практика экономики и предпринимательства : XVI Всероссийская с международным участием научно-практическая конференция, Симферополь-Гурзуф, 18–20 апреля 2019 года / Под редакцией Н.В. Апатовой. – Симферополь-Гурзуф: ИП Зуева Т.В., 2019. – С. 19-21. (0,3 п.л.)

46. Кошкина Е. Н. Анализ инструментальных средств обеспечения регионов кадрами, применяемых в России / Е. Н. Кошкина, А. В. Вершинина, Е. Р. Орлова, С. В. Гришкин // Анализ, Моделирование, Управление, Развитие социально-экономических систем (АМУР-2019) : XIII Всероссийская с международным участием школа-симпозиум : сборник научных трудов, Симферополь-Судак, 14–27 сентября 2019 года. – Симферополь-Судак: ИП Корниенко А.А., 2019. – С. 215-219. (0,3 п.л.)

47. Кошкина Е.Н. Об обеспечении цифровой экономики профессиональными кадрами / Е. Н. Кошкина, И. Е. Бочарова, Е. Р. Орлова, М. В. Кошкин // Системный анализ и информационные технологии САИТ-2019 : Труды Восьмой международной конференции, Иркутск, 08–14 июля 2019 года. – Иркутск: Федеральный исследовательский центр "Информатика и управление" Российской академии наук, 2019. – С. 407-412. (0,4 п.л.)

48. Vershinina A. V. Problems of Projects Assessment in Terms of New Industrialization of Russia / A. V. Vershinina, E. N. Koshkina, E. R. Orlova // Proceedings of the 2nd International Scientific conference on New Industrialization: Global, national, regional dimension (SICNI 2018), Ekaterinburg, 04–05 декабря 2018 года. Vol. 240. – Amsterdam: Atlantis Press, 2019. – P. 35-38. – EDN FUHGLX. (0,7 п.л.)

49. Кошкина Е.Н. Анализ спроса на услуги высокопрофессиональных специалистов в области информационных технологий в России и регионах / Е. Н. Кошкина, Е. Р. Орлова, И. Е. Бочарова, А. В. Вершинина // Системное моделирование социально-экономических процессов: труды 42-ой Международной научной школы-семинара, Ростов-на-Дону, 01–06 октября 2019 года. – Воронеж: Воронежский государственный университет, 2019. – С. 586-590. (0,4 п.л.)

50. Кошкина Е.Н. Новая индустриализация и цифровая экономика России / Е. Н. Кошкина, Е. Р. Орлова, И. Е. Бочарова, А. В. Вершинина // Системное моделирование социально-экономических процессов : труды 42-ой Международной научной школы-семинара, Ростов-на-Дону, 01–06 октября 2019 года. – Воронеж: Воронежский государственный университет, 2019. – С. 131-134. (0,4 п.л.)

51. Кошкина Е.Н. Реальность и прогнозы искусственного интеллекта / А.

В. Вершинина, И. Е. Бочарова, Е. Н. Кошкина, Е. Р. Орлова // Системное моделирование социально-экономических процессов : труды 42-ой Международной научной школы-семинара, Ростов-на-Дону, 01–06 октября 2019 года. – Воронеж: Воронежский государственный университет, 2019. – С. 290-296. (0,5 п.л.)

52. Кошкина Е.Н. Воздействие цифровой экономики на рынок труда / Е. Р. Орлова, Е. Н. Кошкина, И. Е. Бочарова, М. В. Кошкин // Тенденции развития Интернет и цифровой экономики: Труды I Всероссийской с международным участием научно-практической конференции, Симферополь-Алушта, 29–31 мая 2018 года / Министерство науки и образования РФ, ФГАОУ ВО «Крымский федеральный университет имени В. И. Вернадского», ФГБУН Центральный экономико-математический институт РАН, ФГБОУ ВО «Государственный университет управления», ФГБОУ ВО «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева». – Симферополь-Алушта: ИП Зуева Т. В., 2018. – С. 76-78. (0,3 п.л.)

53. Кошкина Е.Н. Полюса роста и центры регионального развития системы образования / Е. Н. Кошкина, Е. Р. Орлова, И. Е. Бочарова, А. В. Вершинина // Системное моделирование социально-экономических процессов : аннотации к докладам 41-ой Международной научной школы-семинара имени академика С.С. Шаталина, Нижний Новгород, 30 сентября – 04 2018 года / Под редакцией В.Г. Гребенникова, И.Н. Щепиной. – Нижний Новгород: Истоки (Воронеж), 2018. – С. 100. (0,3 п.л.)

54. Кошкина Е.Н. Образовательные округа: история, реальность, возможные перспективы / Е. Р. Орлова, Е. Н. Кошкина, И. Е. Бочарова, Е. Д. Вершинина // Теория и практика экономики и предпринимательства : Труды Юбилейной XV Международной научно-практической конференции, Симферополь-Гурзуф, 19–21 апреля 2018 года / Крымский федеральный университет им. В.И. Вернадского, Институт экономики и управления, Кафедра бизнес-информатики и математического моделирования. – Симферополь-Гурзуф: ИП Зуева Т.В., 2018. – С. 55-58. (0,3 п.л.)

55. Кошкина Е.Н. О модели высшего образования в Российской Федерации / И. Е. Бочарова, Е. Н. Кошкина, Е. Р. Орлова, М. В. Кошкин // Анализ, моделирование, управление, развитие социально-экономических систем : сборник научных трудов XII Международной школы-симпозиума АМУР-2018, Симферополь-Судак, 14–27 сентября 2018 года / Под общей редакцией А. В. Сигала. – Симферополь-Судак: ИП Корниенко А.А., 2018. – С. 68-70. (0,3 п.л.)

56. Кошкина Е.Н. Эволюция технологий обучения в аспекте развития информационных технологий (первая половина XX В.-начало XXI В.) / Е. Р. Орлова, Е. Н. Кошкина // Образовательные ресурсы и технологии. – 2017. – № 4(21). – С. 68-75. – DOI 10.21777/2500-2112-2017-4-68-75. – EDN GVDAMI. (0,6 п.л.)

57. Кошкина Е.Н. Роль современных технологий обучения в системе

образования / И. Е. Бочарова, Е. Н. Кошкина, Е. Р. Орлова, М. В. Кошкин // Системное моделирование социально-экономических процессов : Труды 40-й Юбилейной Международной научной школы-семинара имени академика С.С. Шаталина, Воронеж, 01–07 октября 2017 года / Под ред. В.Г. Гребенникова, И.Н. Щепиной. – Воронеж: Издательство Истоки, 2017. – С. 385-388. (0,3 п.л.)

58. Кошкина Е.Н. Актуальность внедрения инновационных технологий обучения / И. Е. Бочарова, А. В. Вершинина, Е. Н. Кошкина, М. В. Кошкин // Анализ, моделирование, управление, развитие социально-экономических систем : Сборник научных трудов XI Международной школы-симпозиума АМУР-2017, Симферополь-Судак, 14–27 сентября 2017 года. – Симферополь-Судак: ИП Корниенко А.А., 2017. – С. 57-63. (0,5 п.л.)

59. Кошкина Е.Н. Системные изменения высшего образования в Российской Федерации / Е. Р. Орлова, Е. Н. Кошкина // Теория и практика экономики и предпринимательства : Труды XIII Международной научно-практической конференции, Симферополь - Гурзуф, 21–23 апреля 2016 года / Министерство науки и образования РФ; ФГАОУ ВО "Крымский федеральный университет им. В.И. Вернадского". – Симферополь - Гурзуф: ИП Бровко А.А., 2016. – С. 41-44. (0,4 п.л.)

60. Кошкина Е.Н. Проблемы обеспечения сферы туризма профессиональными кадрами / И. Е. Бочарова, Е. Н. Кошкина, Е. Р. Орлова, М. В. Кошкин // Системное моделирование социально-экономических процессов : Материалы 39-ой международной научной школы-семинара, Санкт-Петербург, 30 сентября – 06 2016 года / под редакцией д-ра экон. наук В.Г. Гребенникова, и д-ра экон. наук И.Н. Щепиной. – Санкт-Петербург: Воронежский государственный университет, 2016. – С. 351-354. (0,3 п.л.)

61. Кошкина Е.Н. Анализ реформ в сфере образования в прошлом и настоящем / Е. Р. Орлова, Е. Н. Кошкина // Теория и практика экономики и предпринимательства : Труды XII Международной научно-практической конференции, Гурзуф, 23–25 апреля 2015 года. – Гурзуф: ИП Бровко А.А., 2015. – С. 232-237. (0,4 п.л.)

62. Кошкина Е.Н. Анализ проблем территориальной организации образования / Е. Р. Орлова, Е. Н. Кошкина, Е. М. Павлова // Анализ, моделирование, управление, развитие социально-экономических систем : Сборник научных трудов IX Международной школы-симпозиума АМУР-2015, Севастополь, 12–21 сентября 2015 года. – Севастополь: Крымский федеральный университет им. В.И. Вернадского, 2015. – С. 278-281. (0,4 п.л.)

63. Кошкина Е.Н. Дистанционные образовательные технологии как инструмент повышения человеческого потенциала Оренбургской области / И. Е. Бочарова, Е. Р. Орлова, Е. Н. Кошкина // Вестник Оренбургского государственного университета. – 2014. – № 9(170). – С. 18-24. – EDN TMWEIJ. (0,5 п.л.)

64. Кошкина Е.Н. Методика применения дистанционных образовательных технологий в регионе (на примере Оренбургской области) / Е. Р. Орлова, Е. Н.

Кошкина, И. Е. Бочарова // Анализ, моделирование, управление, развитие экономических систем : Материалы научных трудов VIII Международной школы-симпозиума АМУР-2014, Симферополь, 12–21 сентября 2014 года. – Симферополь: Крымский федеральный университет им. В.И. Вернадского, 2014. – С. 278-284. (0,5 п.л.)

65. Кошкина Е.Н. Комплексное внедрение инноваций в образовательную сферу как метод повышения потенциала регионов России / Е. Н. Кошкина, Е. Р. Орлова // Управление стратегическим потенциалом регионов России: методология, теория, практика: Сборник научных трудов Всероссийской научно-практической конференции, Волгоград, 16–18 апреля 2014 года / Редколлегия: А.В. Копылов (отв. ред.) и [и др.]. Том Часть 2. – Волгоград: Волгоградский государственный технический университет, 2014. – С. 48-51. (0,3 п.л.)

66. Кошкина Е.Н. Разработка ключевых показателей эффективности на основе принципа соприкосновения интересов между подразделениями компании / Н. В. Старцева, Е. Н. Кошкина // Вестник Международного института экономики и права. – 2013. – № 2(11). – С. 68-77. – EDN UBNVWR. (0,6 п.л.)

67. Кошкина Е. Н. Образовательные округа как перспективная модель управления развитием региональной образовательной системы / Е. Н. Кошкина // Управление развитием крупномасштабных систем MLSD'2010 : Материалы четвертой международной конференции, Москва, 04–06 октября 2010 года. Том 2. – Москва: УЧРЕЖДЕНИЕ РОССИЙСКОЙ АКАДЕМИИ НАУК ИНСТИТУТ ПРОБЛЕМ УПРАВЛЕНИЯ ИМ. В.А. ТРАПЕЗНИКОВА РАН, 2010. – С. 302-303. (0,3 п.л.)

68. Кошкина Е. Н. Подготовка квалифицированных кадров для производственной инфраструктуры в нестационарной экономике на примере Оренбургской области / Е. Н. Кошкина // Проблемы региональной экономики. – 2009. – Т. 2. – С. 51-54. (0,3 п.л.)

Публикации полностью соответствуют теме диссертационного исследования и раскрывают её основные положения.

**Соответствие паспорту научной специальности**

Диссертация Кошкиной Елены Николаевны на тему: «Методология формирования региональной системы управления кадровым потенциалом промышленности» представляет собой самостоятельное, законченное и оригинальное научное исследование и соответствует специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» (экономика промышленности) по своему содержанию соответствует следующим пунктам данного паспорта:

2. Экономика промышленности:

п.п. 2.1. Теоретико-методологические основы анализа проблем промышленного развития;

2.2. Вопросы оценки и повышения эффективности хозяйственной деятельности на предприятиях и в отраслях промышленности,

2.3. Ресурсная база промышленного развития;

2.10. Промышленная политика;

2.11. Формирование механизмов устойчивого развития экономики промышленных отраслей, комплексов, предприятий;

2.16. Инструменты внутрифирменного и стратегического планирования на промышленных предприятиях, отраслях и комплексах.

В соответствии с заключением об оригинальности от 25.05..2026 года, выданного «Экспертно-аналитическим центром РАН», оригинальный текст за исключением корректных заимствований в проверенном документе составил 98 %, оставшимся 2 % соответствуют использованные ссылки на литературные источники, часто повторяющиеся устойчивые выражения, наименования учреждений, термины, цитирования текста. выдержки из документов и т.п.

**Общее заключение:**

Диссертация Кошкиной Елены Николаевны на тему: «Методология формирования региональной системы управления кадровым потенциалом промышленности» соответствует критериям, установленным в соответствии с Федеральным законом от 23.08.1996 № 127-ФЗ «О науке и государственной научно-технической политике».

Диссертация Кошкиной Елены Николаевны на тему: «Методология формирования региональной системы управления кадровым потенциалом промышленности» рекомендуется к защите на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

Заключение принято на заседании научного семинара отделения «Информатика и управление в социально-экономических системах» ФИЦ «Информатика и управление» Российской академии наук от 25.05.2026 г., протокол № 1.

Присутствовало на заседании 11 человек, в том числе 4 доктора экономических наук по научным специальностям 08.00.05, 6 кандидатов экономических наук по научным специальностям 08.00.05; 1 доктор технических наук, из них голосовали 11 человек.

Результаты голосования: «за» – 11 человек, «против» – нет, «воздержалось» – нет.

Председатель заседания:
Руководитель отделения 10
доктор экономических наук А.Н. Швецов

Секретарь заседания:
с.н.с. отдела 105
доктор технических наук Н.А. Мацко